



INFORME DE AVANCE

PLAN DE ACCIÓN 2023

Agosto, 2023



PRESENTACIÓN

En la Universidad Simón Bolívar, la autoevaluación se concibe como un proceso permanente y fundamental que permite la gestión con calidad y el mejoramiento continuo.

El Plan de Acción Institucional es la herramienta mediante la cual se operacionaliza el Plan Estratégico de Desarrollo (PED) y está sujeto a seguimiento periódico (dos veces al año), con el propósito de conocer el avance y evaluar el cumplimiento de los compromisos y metas establecidos para cada vigencia, siguiendo el procedimiento establecido para tal fin.

El Plan de Acción Institucional integra los compromisos derivados del PED, el Plan de Mejoramiento para la Acreditación Institucional (PMI), el Plan de Mejoramiento para la Acreditación de Programas (PMP), la Auditoría Interna, la Gestión de Riesgos, la Revisión por la Dirección y otros compromisos inherentes a la gestión de cada proceso, subproceso o dependencia.

En ese sentido, este informe muestra el estado de cumplimiento del plan de acción del año 2023, resultado de la autoevaluación y autogestión llevada a cabo por los equipos de trabajo a través del aplicativo de planeación estratégica *StrategicU* del SIA, dispuesto para ello.

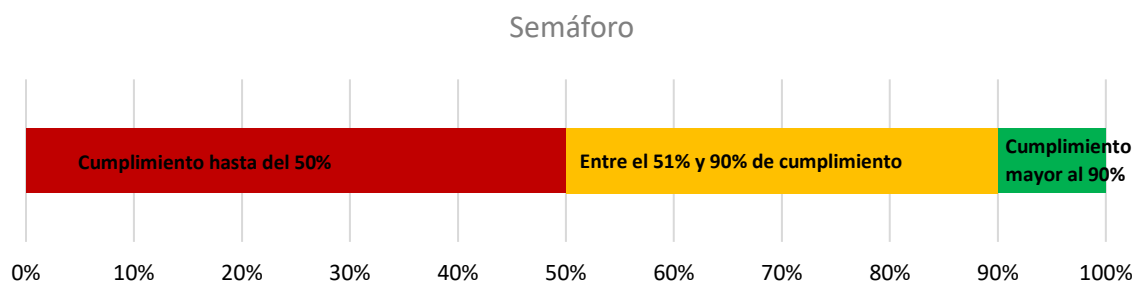
En el primer capítulo, se presenta el cumplimiento del plan de acción institucional, resultado del seguimiento de las metas establecidas para desarrollarse en el primer semestre por parte de los diferentes procesos. En el segundo capítulo, se presenta un análisis más detallado del avance de cada proceso en cada uno de los ejes del PED, así como los principales ajustes realizados al plan, en caso de haberse solicitado.

Se espera que este informe sea de utilidad como insumo para la toma de decisiones por parte de los líderes de procesos y la Alta Dirección.

1. CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL

El seguimiento al Plan de Acción es llevado a cabo por cada líder de proceso mediante el uso del aplicativo de planeación *StrategicU* del SIA, que permite realizar una descripción cualitativa y una evaluación cuantitativa del avance, además de facilitar el cargue de las evidencias que soportan los logros alcanzados.

Como resultado de este seguimiento, se genera un reporte tipo semáforo que refleja el desempeño de cada proceso en función del porcentaje de cumplimiento alcanzado. Los colores del semáforo se asignan de acuerdo con los siguientes rangos de porcentaje de cumplimiento: de 0 a 50% rojo, de 51% a 90%, amarillo y de 91% a 100% verde, tal como se ilustra en la gráfica a continuación.



En este sentido, los procesos observados en el seguimiento y su nivel de cumplimiento se muestran en la siguiente tabla:

#	PROCESO / SUBPROCESO / DEPENDENCIA	% CUMPLIMIENTO COMPROMISOS CON METAS EN PRIMER SEMESTRE DEL AÑO	% AVANCE ACUMULADO DEL PLAN DE ACCIÓN DEL AÑO
1	Direccionamiento Estratégico	84%	29%
2	Comunicaciones	100%	25%
3	Gestión de Calidad	85%	32%
4	Gestión Ambiental	87%	23%
5	Gestión de TI	88%	12%
6	Autoevaluación	70%	8%
7	Auditoría	100%	26%
8	Docencia	98%	12%
9	Gestión de Ingreso del Estudiante	92%	36%
10	Instituto de Posgrados	100%	10%
11	Graduación	100%	20%
12	Investigación	100%	8%

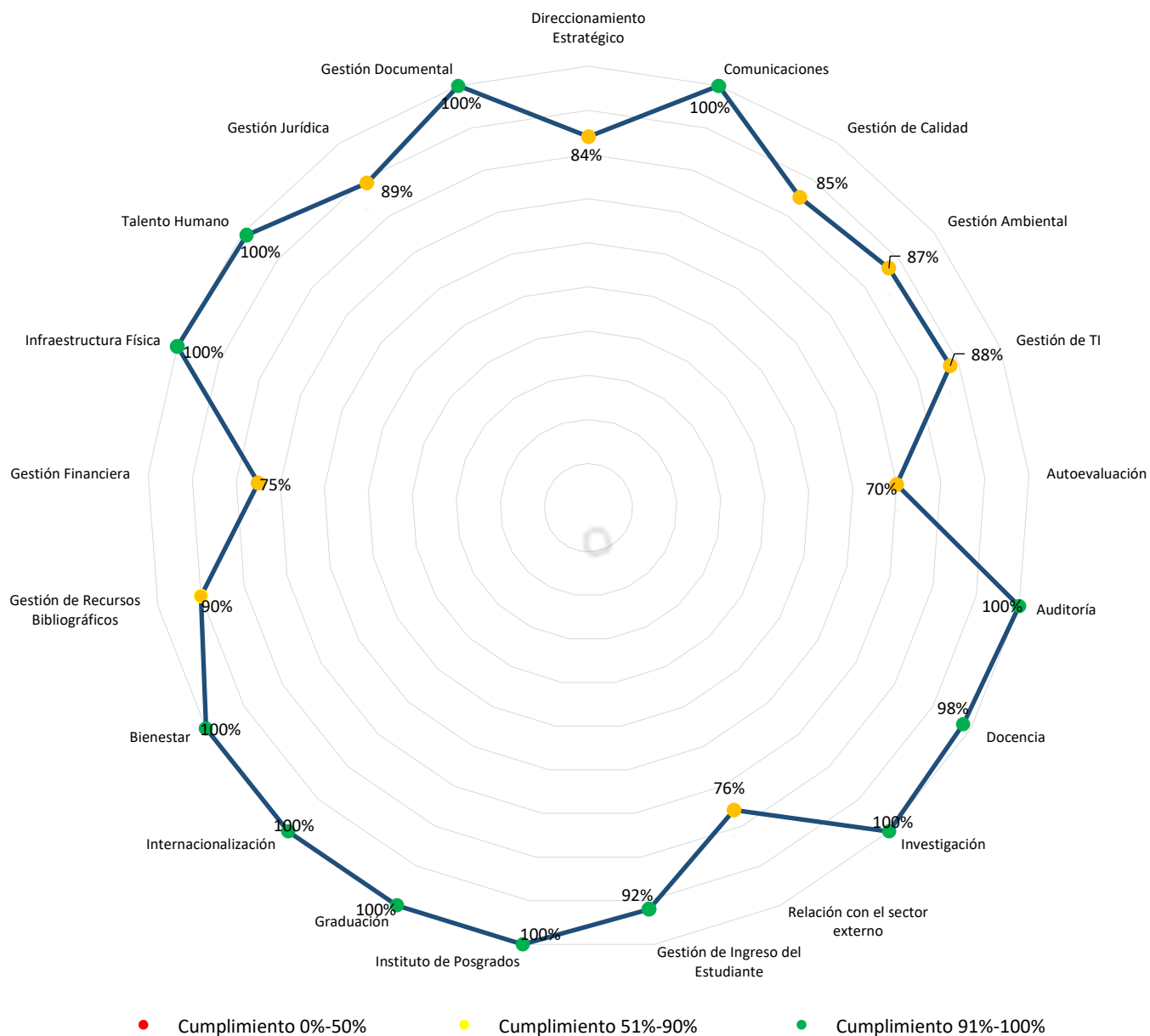
#	PROCESO / SUBPROCESO / DEPENDENCIA	% CUMPLIMIENTO COMPROMISOS CON METAS EN PRIMER SEMESTRE DEL AÑO	% AVANCE ACUMULADO DEL PLAN DE ACCIÓN DEL AÑO
13	Relación con el sector externo	76%	12%
14	Internacionalización	100%	11%
15	Bienestar	100%	8%
16	Gestión de Recursos Bibliográficos	90%	26%
17	Gestión Financiera	75%	11%
18	Infraestructura Física	100%	5%
19	Talento Humano	100%	2%
20	Gestión Jurídica	89%	9%
21	Gestión Documental	100%	5%
TOTAL		92%	15%

La primera columna de la tabla indica el porcentaje de cumplimiento de los compromisos definidos en el plan de acción de cada uno de los procesos que fueron planificados para ejecutarse en el primer semestre del año. La segunda columna indica el porcentaje de avance del plan de acción en relación con lo establecido para todo el año.

Desde una perspectiva global, en promedio, se logró el 92% de cumplimiento de los compromisos planeados para el primer semestre del año, lo que corresponde a un avance del 15% en la ejecución del plan de acción de la Universidad.

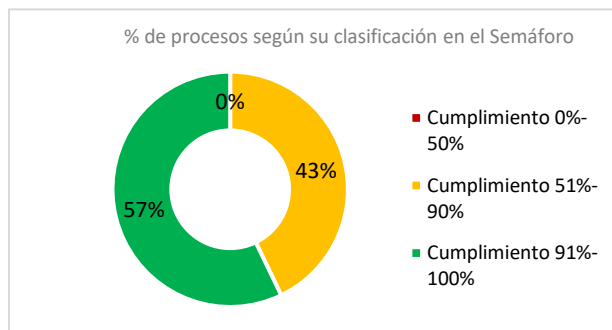
A continuación, se presenta un gráfico de radar que refleja los resultados obtenidos por cada proceso.

Cumplimiento Plan Acción 2023- corte junio



Los procesos que se ubican sobre la línea exterior o cercanos a esta representan altos niveles de cumplimiento, mientras que aquellos que se encuentran más cercanos del centro reflejan niveles más bajos.

De acuerdo con lo anterior expuesto, se puede concluir que de los 21 procesos evaluados, que contaban con metas establecidas para el primer semestre del año, 12 alcanzaron un nivel de cumplimiento por encima del 90%, mientras que 9 se sitúan en un rango de cumplimiento entre el 51% al 90%.



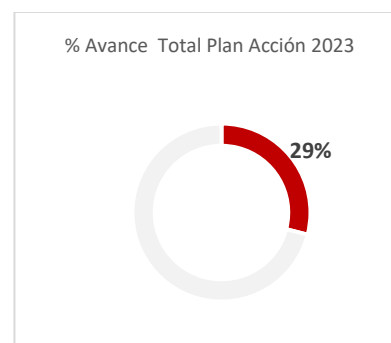
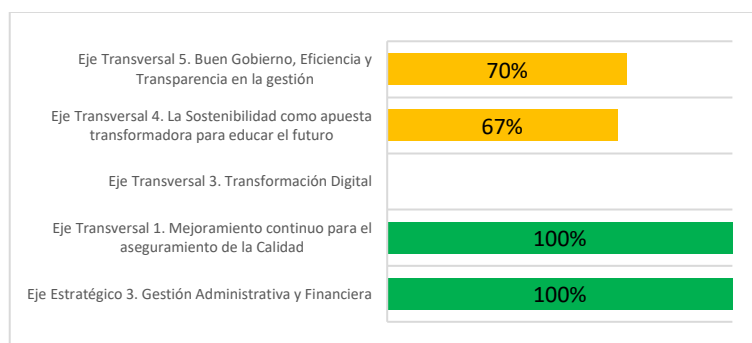
2. AVANCE DEL PLAN DE ACCIÓN POR PROCESO

A continuación, se presenta el cumplimiento de cada proceso en relación con las metas establecidas para el primer semestre del año en cada uno de los ejes del Plan Estratégico de Desarrollo, así como el avance respecto al plan de acción anual. El nivel de cumplimiento se determina teniendo en cuenta los ajustes solicitados y justificados por los líderes de proceso, previo aval del jefe inmediato, en los casos aplicables.

PROCESOS ESTRATÉGICOS

Proceso: Direccionamiento Estratégico

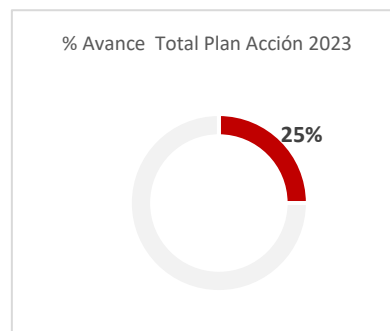
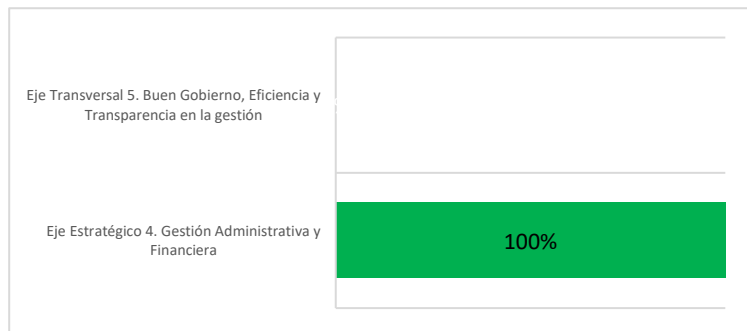
Cumplimiento metas con corte primer semestre: **84%**



El proceso de Direccionamiento Estratégico ha alcanzado un nivel de cumplimiento del 84% en relación con las metas establecidas hasta el primer semestre y ha logrado un avance total del 29% con respecto a lo planificado para el año. Es importante destacar que se continúa trabajando en identificación de oportunidades de desarrollo en torno a la política de Responsabilidad Social Universitaria.

Proceso: Comunicaciones

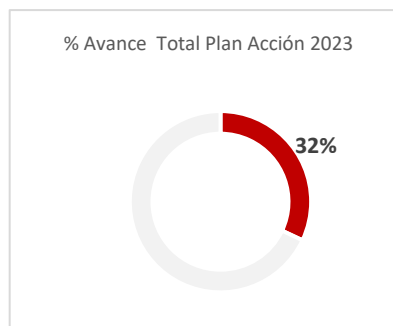
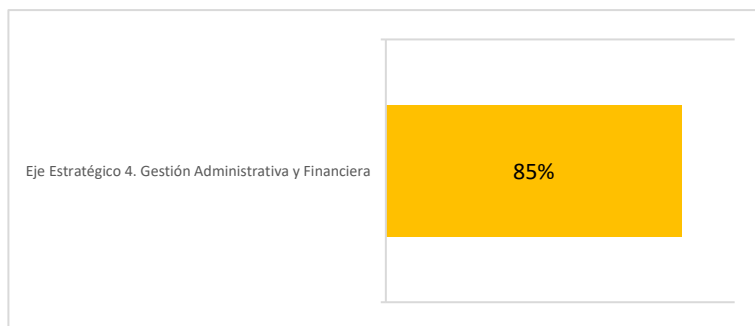
Cumplimiento metas con corte primer semestre: 100%



En relación con las metas establecidas para el primer semestre, el proceso de Comunicaciones ha logrado un cumplimiento del 100%, lo que representa un avance del 25% del total del plan de acción para el año. Cabe destacar que durante este período, no se realizaron solicitudes de ajustes al Plan de Acción por parte de este proceso.

Subproceso: Gestión de Calidad

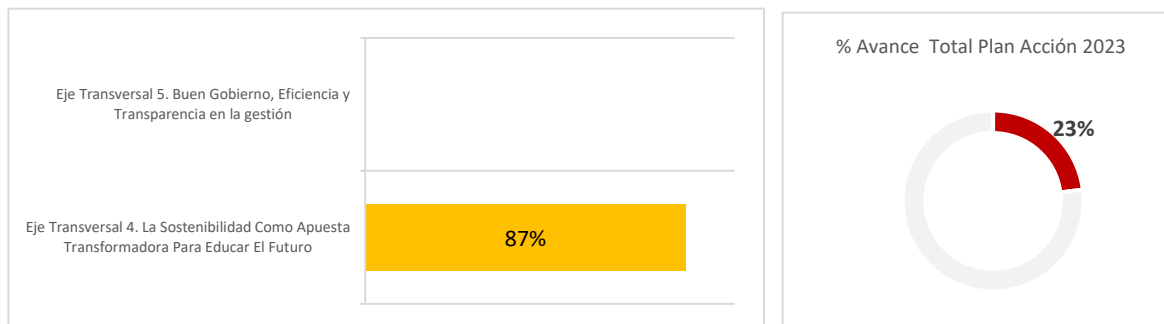
Cumplimiento metas con corte primer semestre: 85%



El proceso de Gestión de Calidad presenta un cumplimiento, con corte a primer semestre, del 85%, lo que equivale a un avance del 32% en razón a lo planificado hasta diciembre. Al momento de realización del primer seguimiento no se ha dado cumplimiento a la meta relacionada con la implementación de instrumentos interactivos de capacitación y socialización; sin embargo, se registraron avances en todos los demás compromisos planificados.

Subproceso: Gestión Ambiental

Cumplimiento metas con corte primer semestre: 87%



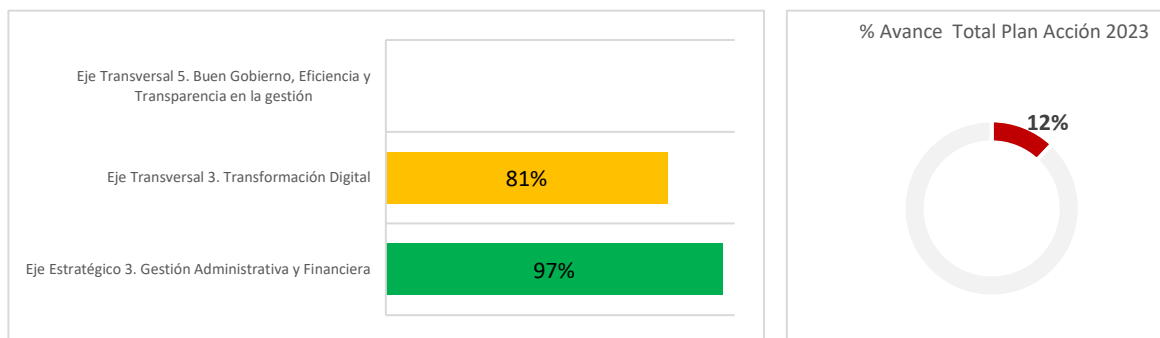
En cuanto a los compromisos con metas definidas para el primer semestre, el proceso de Gestión Ambiental ha alcanzado un cumplimiento del 87%, lo que representa un avance del 23% con respecto al plan de acción total.

Al momento del seguimiento, no se ha logrado cumplir con la meta relacionada con la elaboración de informes de estudios de caracterización de aguas; no obstante, es importante mencionar que esta actividad se encuentra en curso.

Es relevante señalar que el proceso ha avanzado en los demás compromisos establecidos para el año y ha realizado el respectivo seguimiento a estos.

Proceso: Gestión de TI

Cumplimiento metas con corte primer semestre: 88%



En relación con los compromisos con metas establecidas para el primer semestre, el proceso de Gestión de TI ha logrado un cumplimiento del 88%, lo que equivale a un avance del 12% con respecto al plan de acción total.

En el eje de transformación digital, no se ha logrado cumplir en su totalidad las metas de “Avanzar en un 25% en la implementación de los servicios de IT identificados como prioritarios migrados a un modelo híbrido y multicloud”, y “mínimo de 20% de renovaciones de los dispositivos identificados como prioritarios de infraestructura tecnológica”; estas se encuentran aún en proceso de implementación.

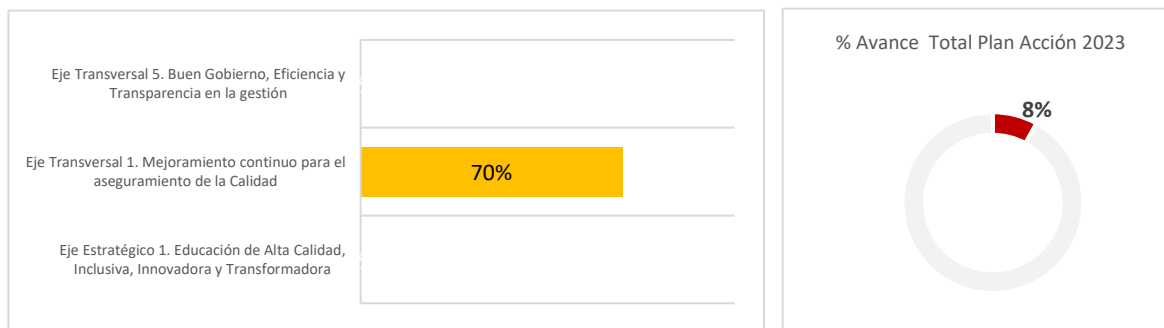
En el eje de gestión y administrativa y financiera, se registró un cumplimiento parcial en la meta relacionada con el desarrollo de proyectos planificados para la vigencia 2023.

El proceso realizó seguimiento a la mayoría de los compromisos establecidos para cumplirse durante el año, evidenciando avances en estos.

PROCESOS DE EVALUACIÓN Y CONTROL

Proceso: Autoevaluación

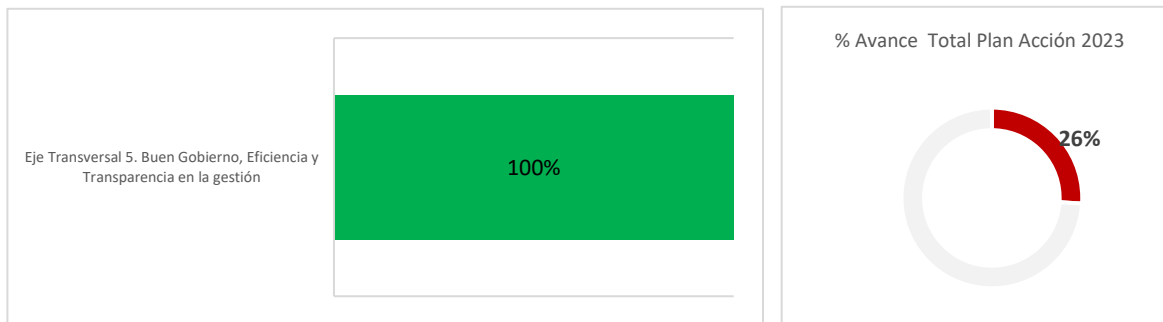
Cumplimiento metas con corte primer semestre: **70%**



Para el primer periodo del año, el proceso de Autoevaluación ha alcanzado un cumplimiento del 70%, lo que significa un avance de un 8% con respecto a lo establecido para el año. EL proceso continúa en gestión de aprobación de acto administrativo para la actualización de funciones del Comité Institucional de Autoevaluación.

Proceso: Auditoría

Cumplimiento metas con corte primer semestre: **100%**

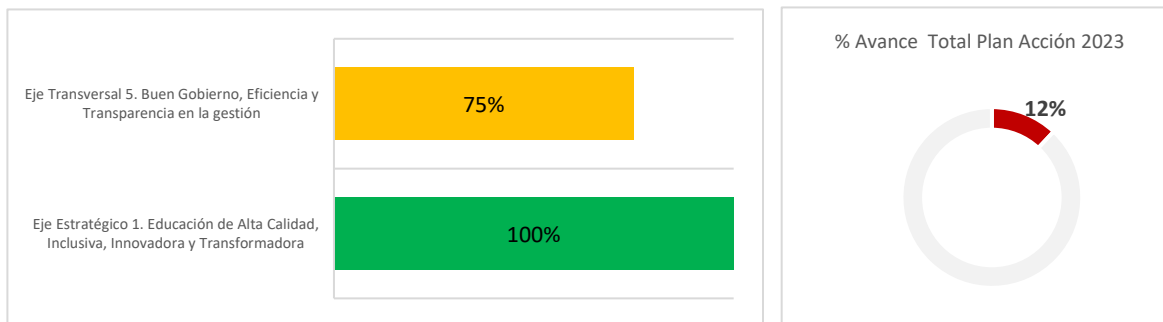


El proceso de Auditoria ha alcanzado un cumplimiento del 100% respecto a las metas planificadas para el primer semestre del año, lo que significa que se ha avanzado un 26% de lo establecido para todo el año.

PROCESOS MISIONALES

Proceso: Docencia

Cumplimiento metas con corte primer semestre: **98%**



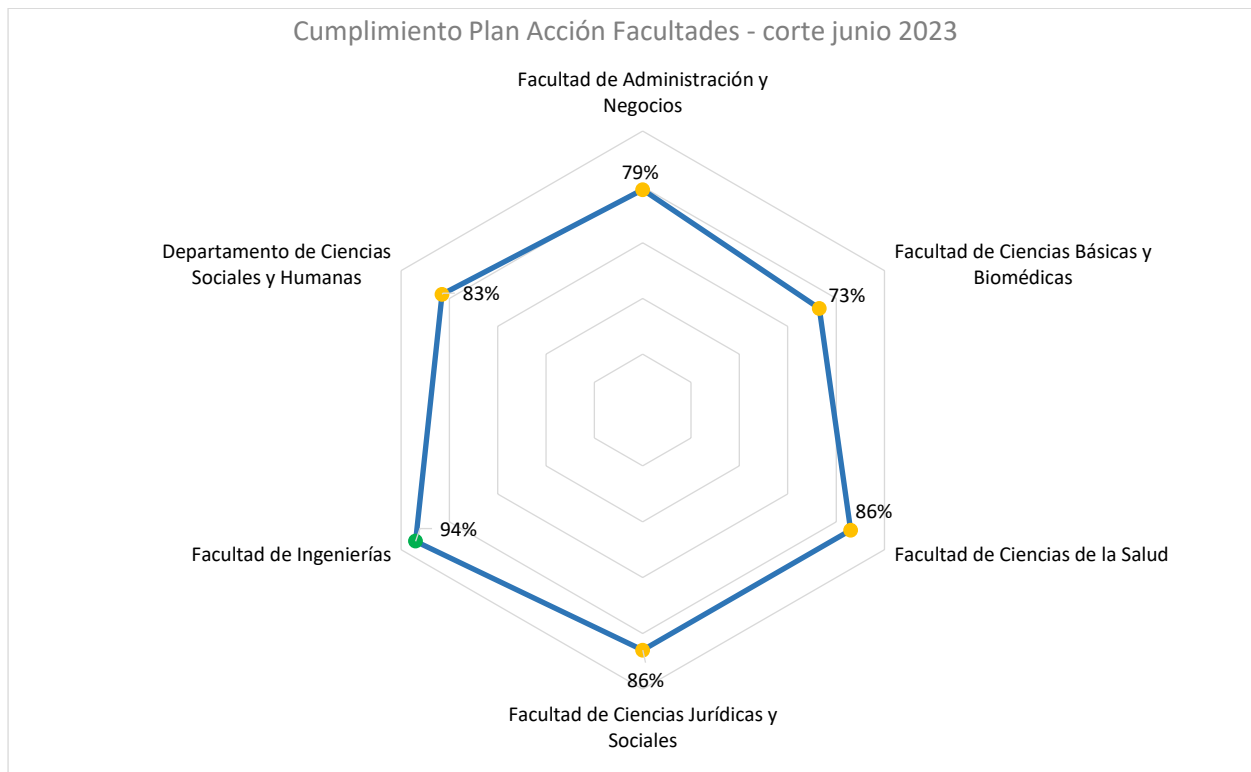
El proceso de docencia ha logrado un cumplimiento del 98% de lo planificado para el primer semestre, con un avance total del 12% en relación con las metas establecidas para el año.

En el eje de educación de alta calidad, inclusiva, innovadora y transformadora, se cumplieron todas las metas establecidas para el primer semestre. En el eje de buen gobierno, eficiencia y transparencia en la gestión, se continúa trabajando en la identificación e inclusión de los riesgos asociados al programa académico de Ingeniería de Sistemas en la matriz de gestión de riesgos del proceso de Docencia, como parte del proceso de acreditación internacional con Euro ACE.

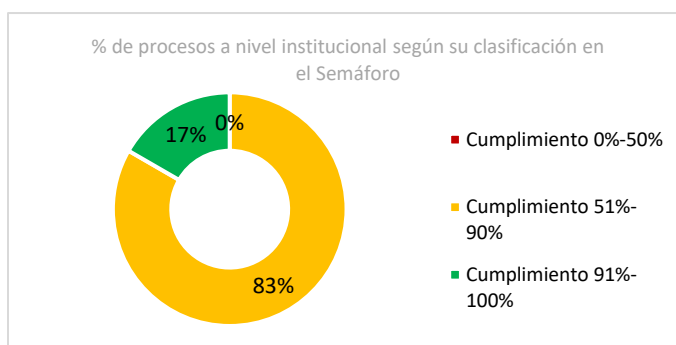
El proceso de Docencia solicitó ajustes relacionados con la proyección de la oferta académica; dichos cambios fueron aplicados en las respectivas facultades, dado que el plan de acción de este

proceso se despliega en los planes de acción de las facultades y el Departamento de Ciencias Sociales y Humanas.

A continuación, se presentan los resultados individuales.

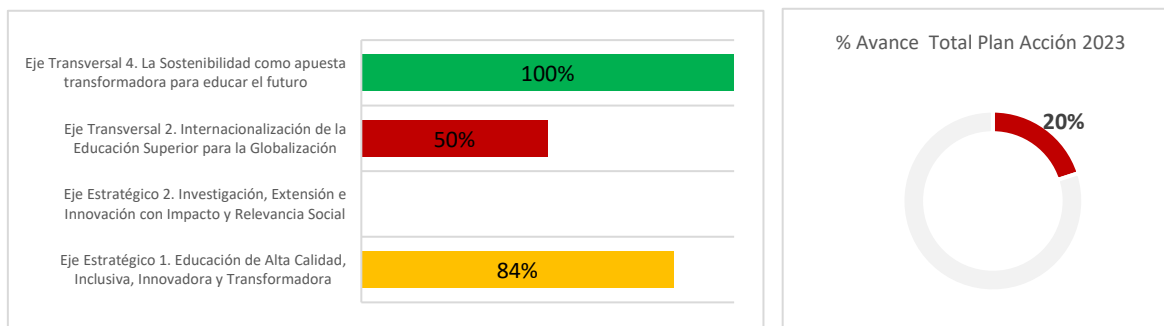


De acuerdo con lo anterior, se puede concluir que de las seis unidades adscritas a la vicerrectoría, respecto a las metas establecidas para el primer semestre del año, 5 alcanzaron un cumplimiento en el rango 51% al 90%, y 1 ha superado el 90%.



Facultad Administración y Negocios

Cumplimiento metas con corte primer semestre: **79%**



La facultad presenta un avance del 79% con respecto a lo planificado para el primer semestre y un 20% en referencia a lo establecido para todo el año.

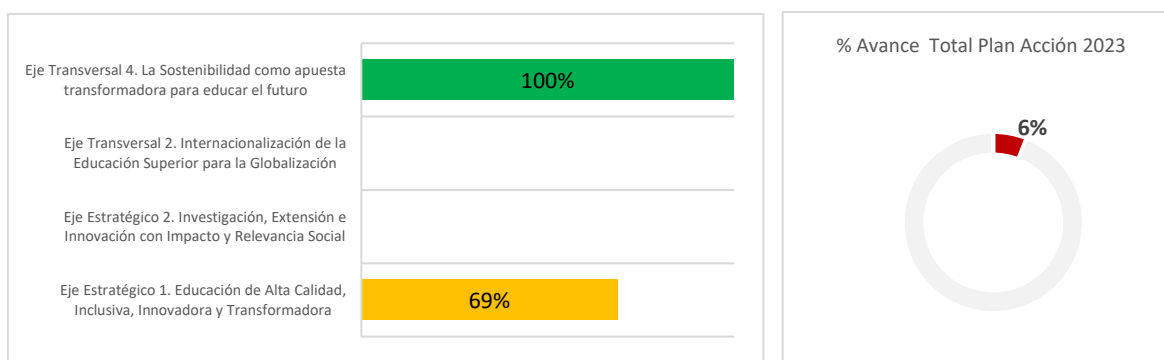
En el eje la sostenibilidad como apuesta transformadora para educar el futuro, se dio cumplimiento en un 100% a los compromisos establecidos para el primer semestre.

En el eje educación de alta calidad, inclusiva, innovadora y transformadora, se dio cumplimiento parcial en lo referente a movilidad entrante y saliente de profesores.

En el eje internacionalización de la educación superior para la globalización no se ha dado cumplimiento a la realización de la cátedra alianza con academias u otras instituciones, por cuanto está programada para desarrollarse en el segundo semestre del año.

Facultad de Ciencias Básicas y Biomédicas

Cumplimiento metas con corte primer semestre: **73%**



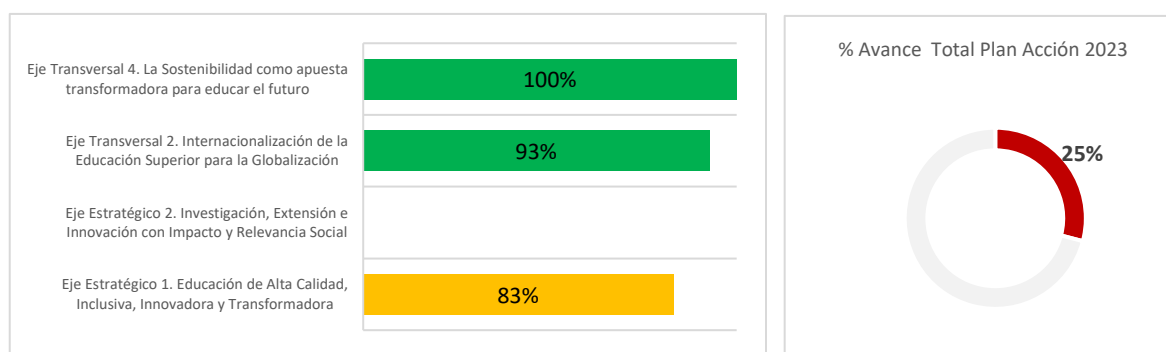
Con respecto a lo planificado a para el primer semestre, la facultad cuenta con un avance del 73%, lo que representa un 6% en relación con lo definido para todo el año.

En el eje la sostenibilidad como apuesta transformadora para educar el futuro, se dio cumplimiento en un 100% a los compromisos establecidos para el primer semestre.

En el eje educación de alta calidad, inclusiva, innovadora y transformadora, se dio cumplimiento parcial en lo que respecta a movilidad entrante internacional de profesores, movilidad saliente nacional e internacional de profesores y movilidad entrante internacional de estudiantes.

Facultad de Ciencias de la Salud

Cumplimiento metas con corte primer semestre: **86%**



La facultad muestra un avance del 86% con respecto a lo planificado para el primer semestre, es decir, un 25% respecto a lo establecido para todo el año.

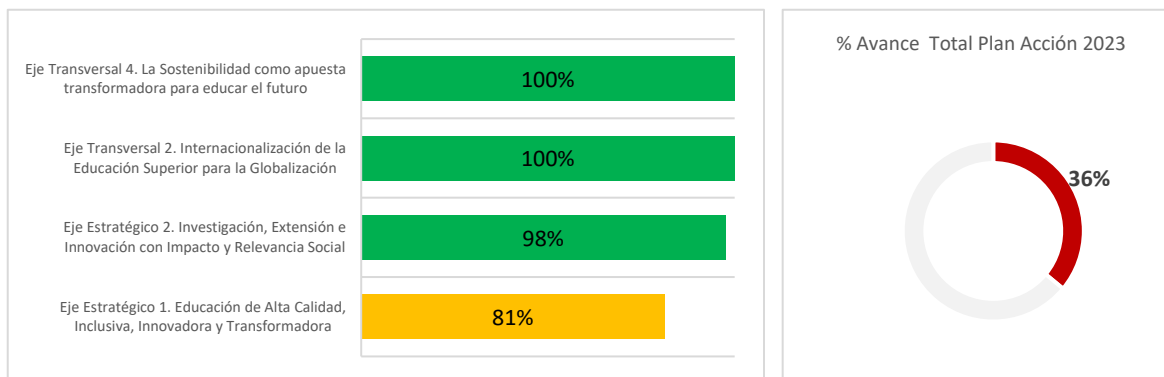
En el eje la sostenibilidad como apuesta transformadora para educar el futuro, se dio cumplimiento en un 100% a los compromisos establecidos para el primer semestre.

En el eje internacionalización de la educación superior para la globalización, no se realizó seguimiento a la meta relacionada con estudiantes participando en grupos estudiantiles internacionales. Los demás compromisos se cumplieron de acuerdo con lo planificado.

En el eje educación de alta calidad, inclusiva, innovadora y transformadora, se dio cumplimiento parcial en lo referente al diligenciamiento de bitácoras por parte de profesores, movilidad saliente nacional de profesores, movilidad entrante y saliente internacional de estudiantes.

Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales

Cumplimiento metas con corte primer semestre: **86%**



En cuanto a lo definido para cumplir a primer semestre, la facultad presenta un avance del 86%, lo que equivale a un 36% en relación con lo definido para todo el año.

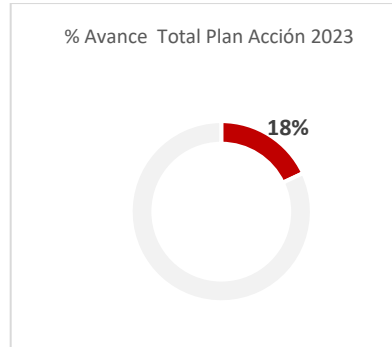
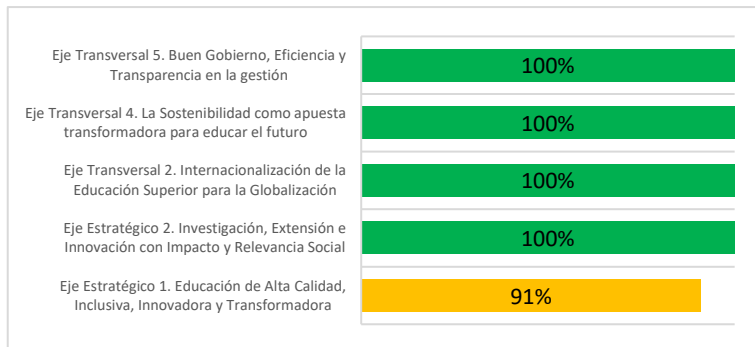
En lo que respecta a los compromisos definidos en los ejes de sostenibilidad como apuesta transformadora para educar el futuro e internacionalización de la educación superior para la globalización, el cumplimiento fue del 100%, con relación a lo planificado para el primer semestre.

En cuanto al eje de investigación, extensión e innovación con impacto y relevancia social, se logró 43 profesores categorizados en Minciencias, en comparación con la meta planteada de 45 profesores.

En el eje educación de alta calidad, inclusiva, innovadora y transformadora, se dio cumplimiento parcial en lo referente al número de profesores de planta participando en comunidades académicas, movilidad entrante internacional de profesores, movilidad saliente nacional de profesores, uso y apropiación del aula extendida en programas académicos de posgrado, así como en la movilidad entrante y saliente internacional de estudiantes.

Facultad de Ingenierías

Cumplimiento metas con corte primer semestre: **94%**



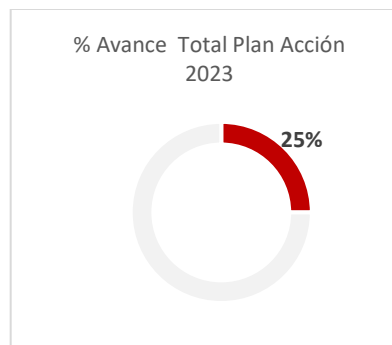
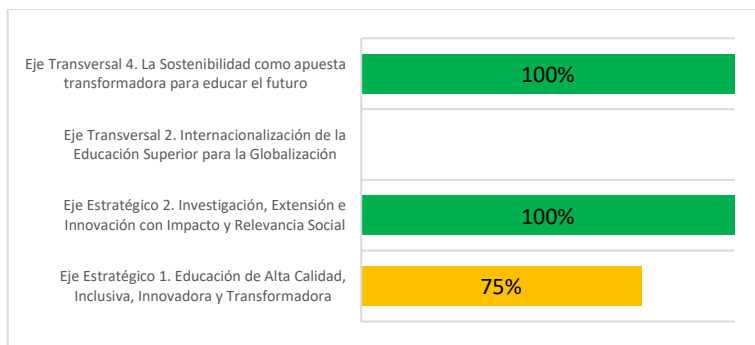
La facultad presenta un avance del 94% con respecto a lo planificado a primer semestre y un 18% en referencia a lo establecido para todo el año.

Todos los compromisos establecidos para el primer semestre en los ejes de investigación, extensión e innovación con impacto y relevancia social, internacionalización de la educación superior para la globalización, la sostenibilidad como apuesta transformadora para educar el futuro y buen gobierno, eficiencia y transparencia en la gestión fueron cumplidos al 100%, según lo planificado.

En el eje de educación de alta calidad, inclusiva, innovadora y transformadora, se dio cumplimiento parcial en las metas relacionadas con profesores con nivel B2 y superior en lengua extranjera, y movilidad entrante y saliente internacional de profesores.

Departamento de Ciencias Sociales y Humanas

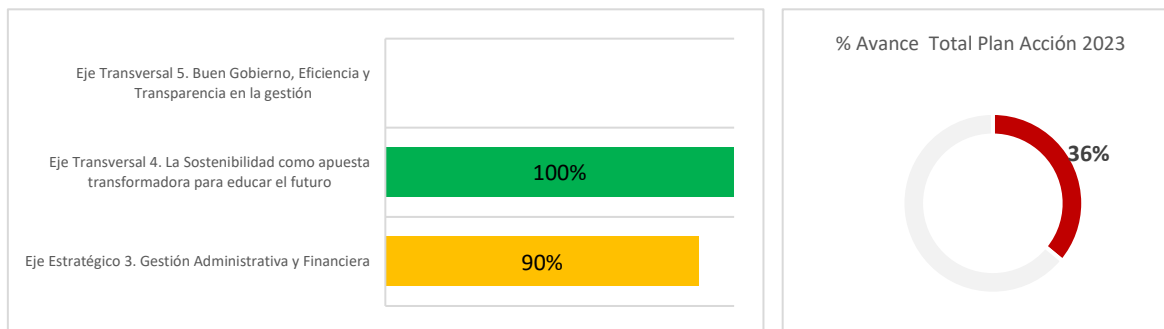
Cumplimiento metas con corte primer semestre: **83%**



En relación con lo planificado para el primer semestre, el departamento muestra un cumplimiento del 83%, lo que representa un avance del 25% respecto lo definido para todo el año. En el eje de educación de alta calidad, inclusiva, innovadora y transformadora, se realizará seguimiento al diligenciamiento a las bitácoras del profesor en el segundo semestre del año.

Subproceso: Gestión de Ingreso del Estudiante

Cumplimiento metas con corte primer semestre: **92%**

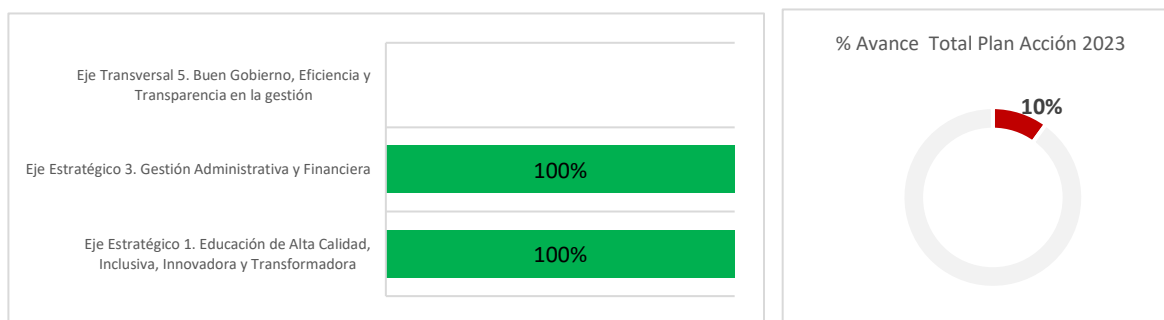


En lo que respecta a los compromisos y metas establecidas para el primer semestre, el proceso de Gestión de Ingreso del Estudiante ha logrado un cumplimiento del 92%, lo que equivale a un avance del 36% del plan de acción total. En el eje de gestión administrativa y financiera, se ha conseguido llevar a cabo dos de las tres actividades promocionales adicionales a las experiencias programadas para este período, por lo que el cumplimiento del eje alcanzó el 90%

El proceso presentó avances en los demás compromisos establecidos en el plan de acción, los cuales serán evaluados en el próximo seguimiento.

Subproceso: Gestión de Ingreso del Estudiante (Instituto de Posgrados)

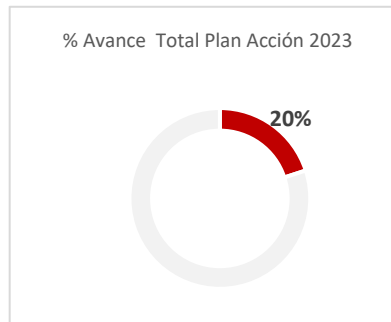
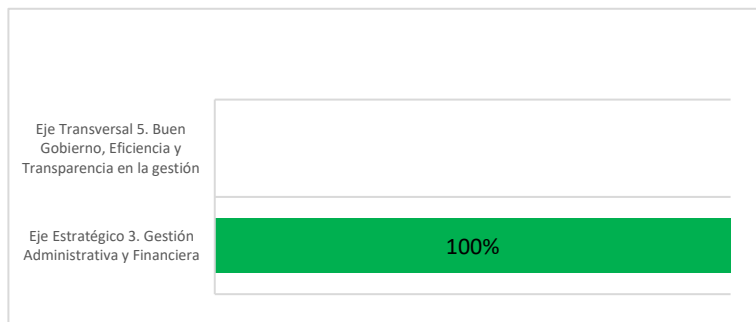
Cumplimiento metas con corte primer semestre: **100%**



Para el primer periodo del año, el Instituto de Posgrados evidencia un cumplimiento del 100%, lo que representa un avance del 10% con respecto a lo establecido para el año. El proceso presentó avances en todos los compromisos establecidos en el plan de acción, los cuales serán evaluados en el seguimiento del segundo periodo.

Subproceso: Graduación

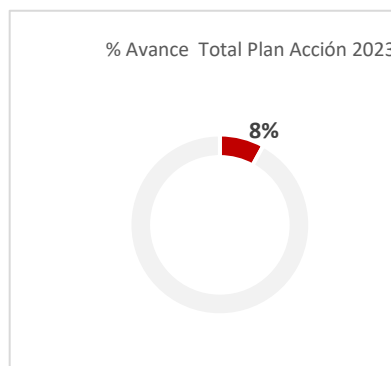
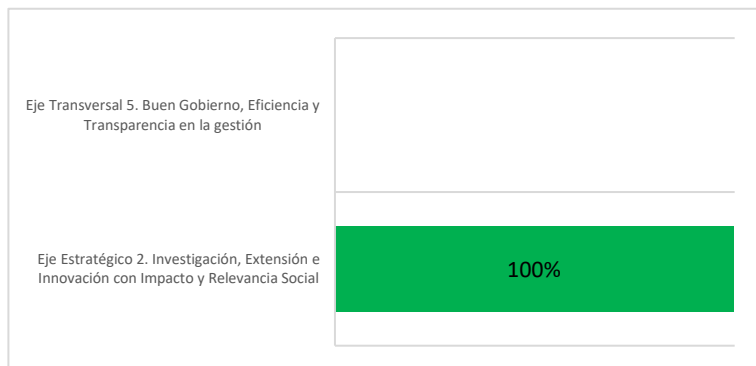
Cumplimiento metas con corte primer semestre: 100%



En cuanto a los compromisos con metas con corte al primer semestre, el proceso de Graduación muestra un cumplimiento del 100%, equivalente a un 20% de avance del plan de acción total. El proceso realizó seguimiento a los demás compromisos establecidos en el plan de acción., los cuales serán evaluados en el segundo seguimiento.

Proceso: Investigación

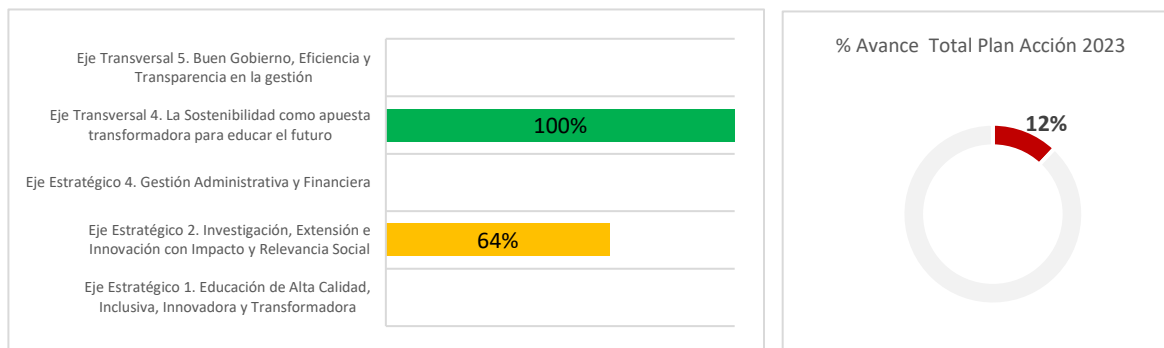
Cumplimiento metas con corte primer semestre: 100%



En cuanto a lo definido para cumplir a primer semestre, el proceso de Investigación presenta un avance del 100%, lo que equivale a un 8% en relación con lo definido para todo el año. El proceso realizó seguimiento y presentó los respectivos avances en varios de los compromisos establecidos para evaluarse en el segundo semestre del año.

Proceso: Relación con el Sector Externo

Cumplimiento metas con corte primer semestre: **76%**



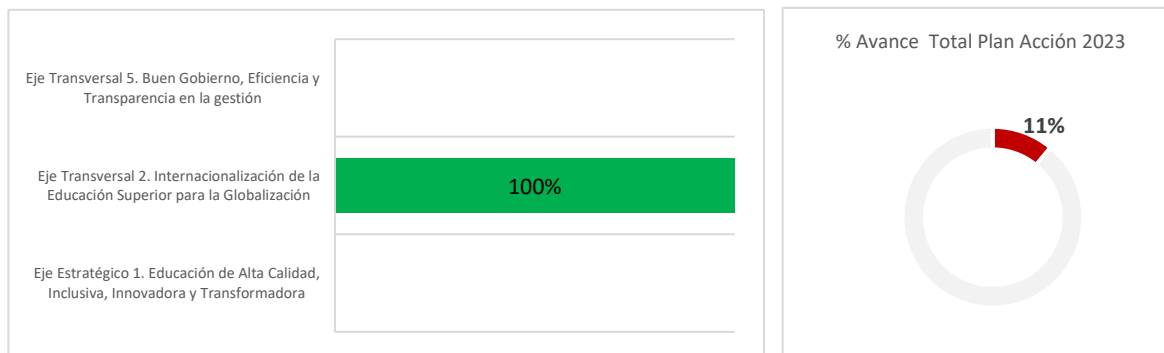
El proceso de Relación con el Sector Externo evidencia un cumplimiento, con corte a primer semestre, del 76%, lo que representa un avance del 12% en relación con lo planificado hasta diciembre.

En cuanto al eje de investigación, extensión e innovación con impacto y relevancia social, se continúa trabajando en el diseño del portafolio de servicios del CEC de acuerdo con los diferentes tipos de clientes. Por su parte, en el eje de sostenibilidad como apuesta transformadora para educar el futuro, se cumplió en un 100% lo planificado.

PROCESOS DE GESTIÓN MISIONAL

Proceso: Internacionalización

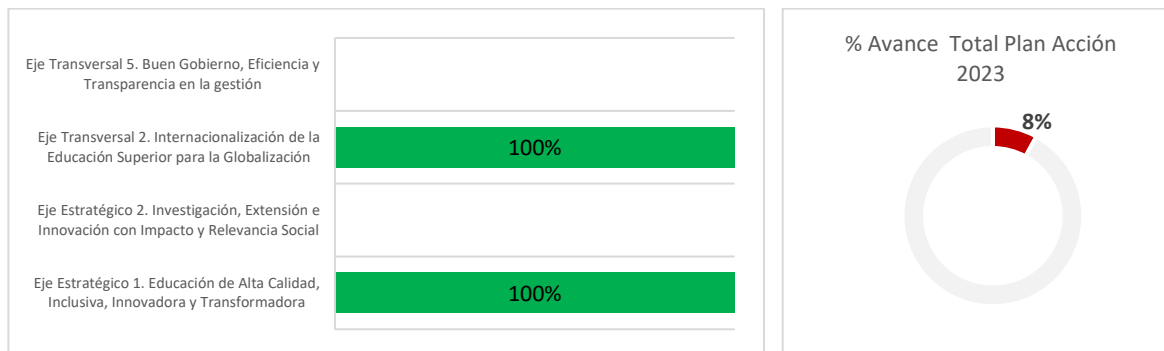
Cumplimiento metas con corte primer semestre: **100%**



El proceso de Internacionalización ha alcanzado un cumplimiento del 100% con relación a las metas establecidas con corte a primer semestre y ha logrado un avance total de 11% en comparación con lo planificado para el año.

Proceso: Bienestar

Cumplimiento metas con corte primer semestre: 100%

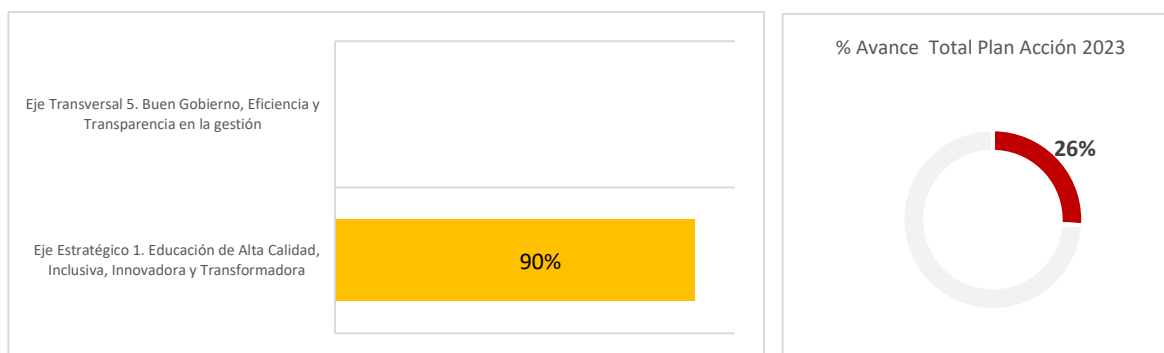


Para el primer periodo del año, el proceso de Bienestar evidencia un cumplimiento del 100%, lo que significa que ha avanzado un 8% de lo establecido para el año.

Es importante destacar que el proceso también realizó seguimiento a los demás compromisos establecidos en el plan de acción, y evidenció avances en estos, los cuales serán evaluados en el segundo seguimiento.

Proceso: Gestión de Recursos Bibliográficos

Cumplimiento metas con corte primer semestre: 90%

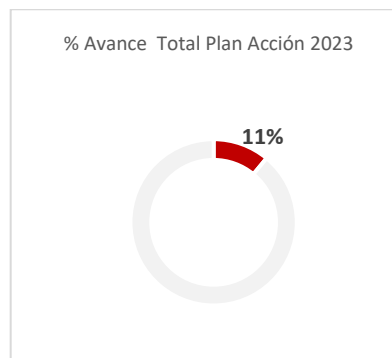
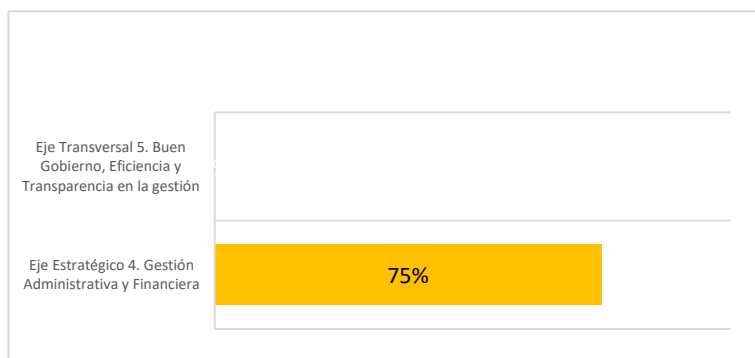


Con respecto a las metas establecidas para el primer semestre, el proceso de Gestión de Recursos Bibliográficos tiene un cumplimiento del 90%, lo que corresponde a un 26% de total del plan acción. Se continúa gestionando la realización del diagnóstico de necesidades orientado a garantizar la accesibilidad a los usuarios de la biblioteca, y se hará el respectivo seguimiento a este compromiso en el segundo periodo del año.

PROCESOS DE APOYO

Proceso: Gestión Financiera

Cumplimiento metas con corte primer semestre: **75%**

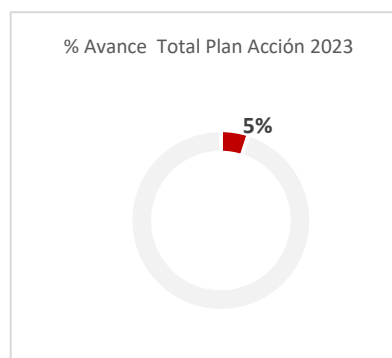
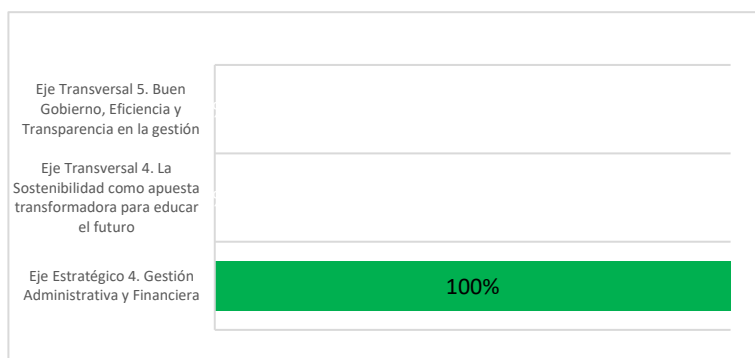


Para el primer periodo del año, el proceso de Gestión Financiera evidencia un cumplimiento del 75%, lo que significa que se ha avanzado un 11% de lo establecido para el año. A la fecha de realización del seguimiento, se encontraba pendiente la presentación del informe de seguimiento trimestral a la ejecución presupuestal, correspondiente al periodo abril – junio.

El proceso también ha avanzado en los demás compromisos establecidos en el plan de acción del año, los cuales están planificados para evaluarse en el segundo semestre.

Proceso: Infraestructura Física

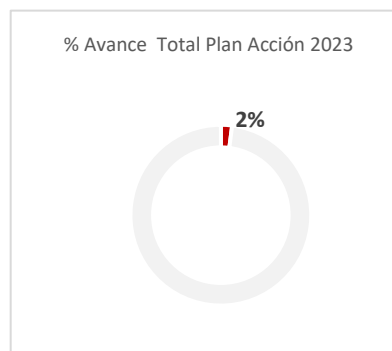
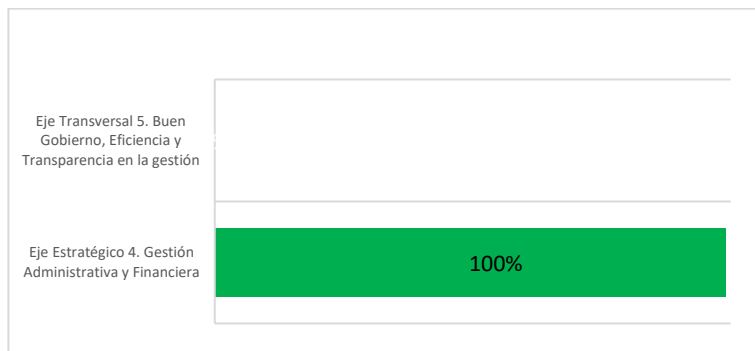
Cumplimiento metas con corte primer semestre: **100%**



El proceso de Infraestructura Física presenta un cumplimiento del 100% con respecto a las metas establecidas con corte a primer semestre, y un avance total de 5% en relación con lo planificado para el año. Además, el proceso ha avanzado en los demás compromisos establecidos en el plan de acción, planificados para evaluarse en el segundo semestre del año.

Proceso: Talento Humano

Cumplimiento metas con corte primer semestre: 100%

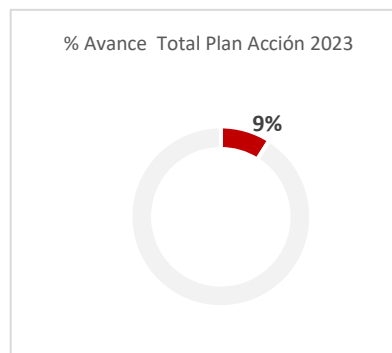
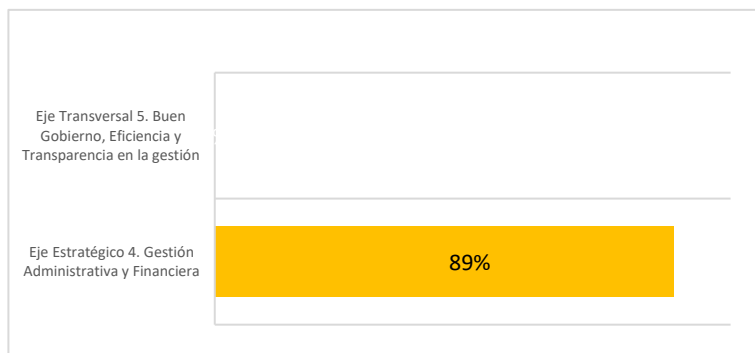


El proceso de Talento Humano presenta un cumplimiento del 100%, con corte al primer semestre, lo que representa un avance del 2% en relación con lo planificado hasta diciembre.

Además, el proceso presentó avances en los demás compromisos establecidos en el plan de acción, los cuales serán evaluados en el segundo seguimiento.

Proceso: Gestión Jurídica

Cumplimiento metas con corte primer semestre: 89%

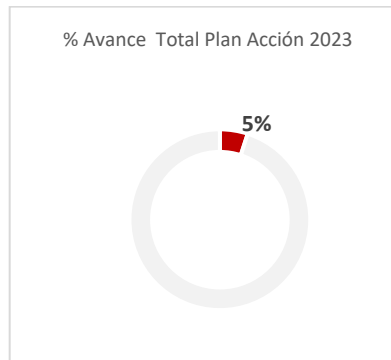
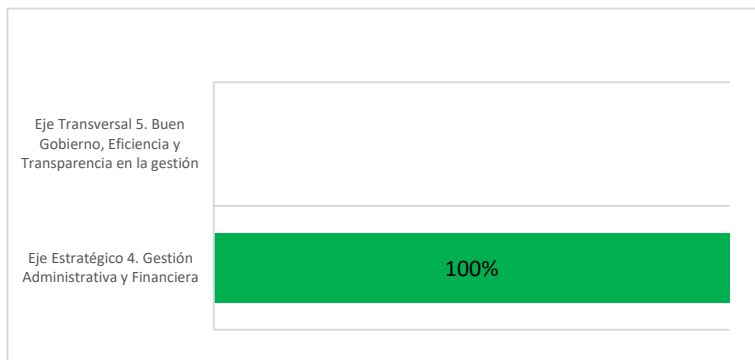


Con respecto a las metas establecidas a primer semestre, el proceso de Gestión Jurídica tiene un cumplimiento del 89%, lo que corresponde a un 9% de total del plan acción. El proceso continuará trabajando en la socialización y capacitación de colaboradores en temas jurídicos, con el objetivo de lograr una cobertura mínimo del 99%.

El proceso realizó seguimiento y presentó avance de los demás compromisos establecidos en el plan de acción, los cuales serán evaluados en el segundo periodo del año.

Proceso: Gestión Documental

Cumplimiento metas con corte primer semestre: 100%



El proceso de Gestión Documental evidencia un cumplimiento, con corte a primer semestre, del 100%, lo que representa un avance del 5% en proporción a lo planificado hasta diciembre.



ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL EN
ALTA CALIDAD
RENOVACIÓN - 8 AÑOS • 2021 - 2029
Resolución 015867 - MINEDUCACIÓN