

DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN



UNIVERSIDAD
SIMÓN BOLÍVAR

Barranquilla y Cúcuta - Colombia

**INFORME DE AVANCE
PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL
2022**

Barranquilla, agosto de 2022

PRESENTACIÓN

En la Universidad Simón Bolívar la autoevaluación se concibe como un proceso permanente y fundamental que posibilita la gestión con calidad y su mejoramiento continuo. El Plan de Acción Institucional es la herramienta a través del cual se operacionaliza el Plan Estratégico de Desarrollo (PED) y es objeto de seguimiento periódico (2 veces por año), a fin de conocer el nivel de avance y cumplimiento de los compromisos y metas establecidas para cada vigencia, de acuerdo con el procedimiento establecido para tal fin.

Plan de Acción Institucional integra los compromisos definidos en el PED, Plan de Mejoramiento para la Acreditación Institucional (PMI), Plan de Mejoramiento para la Acreditación de Programas, Auditoría Interna, Gestión de Riesgos, Revisión por la Dirección y otros compromisos propios del proceso. En ese sentido, este informe muestra en primera instancia los resultados del seguimiento al Plan de Acción 2022 de los procesos institucionales con metas de cumplimiento con corte a primer semestre, resultado de las reuniones realizadas entre los meses de julio y agosto de 2022, a través del aplicativo de Planeación Estratégica Strategic U del SIA, dispuesto para ello.

Es de señalar que los resultados al seguimiento de los planes de acción (cumplimiento con corte a primer semestre de acuerdo con los compromisos planificados para el primer semestre del año y porcentaje de avance según el total de compromisos) que se presentan en este documento, ya incluyen los respectivos ajustes solicitados por los líderes de proceso, en los casos en que fueron solicitados y aprobados por el jefe inmediato.

En un segundo capítulo, se muestra de forma más detallada el avance por proceso, así como los principales ajustes realizados, en caso de haberse realizado. Se espera que este informe se constituya en un insumo para la toma de decisiones por parte de los líderes de procesos y la Alta Dirección.

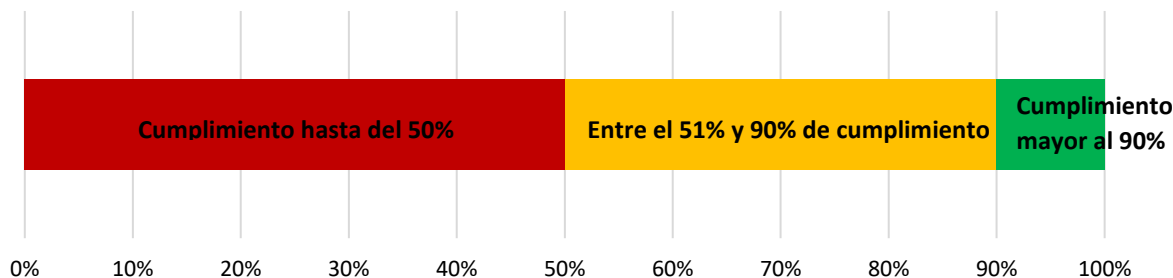
1. CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE ACCIÓN

En este capítulo se muestra el resultado del seguimiento al Plan de Acción 2022 de aquellos procesos con compromisos y metas de cumplimiento establecidas para el primer semestre del año.

El seguimiento al Plan de Acción es realizado en el aplicativo *Strategic U*, a través del cual se realiza una descripción cualitativa y una evaluación cuantitativa del avance, así como el cargue de las evidencias que soportan los logros alcanzados.

Finalmente, se genera un reporte tipo semáforo de acuerdo con el porcentaje obtenido por cada proceso. El color arrojado tiene en cuenta los siguientes rangos: 0 a 50% rojo, de 51% a 90%, amarillo y de 91% a 100% verde, tal como se ilustra en la siguiente gráfica:

Semáforo



En este sentido, los procesos observados en el seguimiento y su nivel de cumplimiento se muestran en la siguiente tabla:

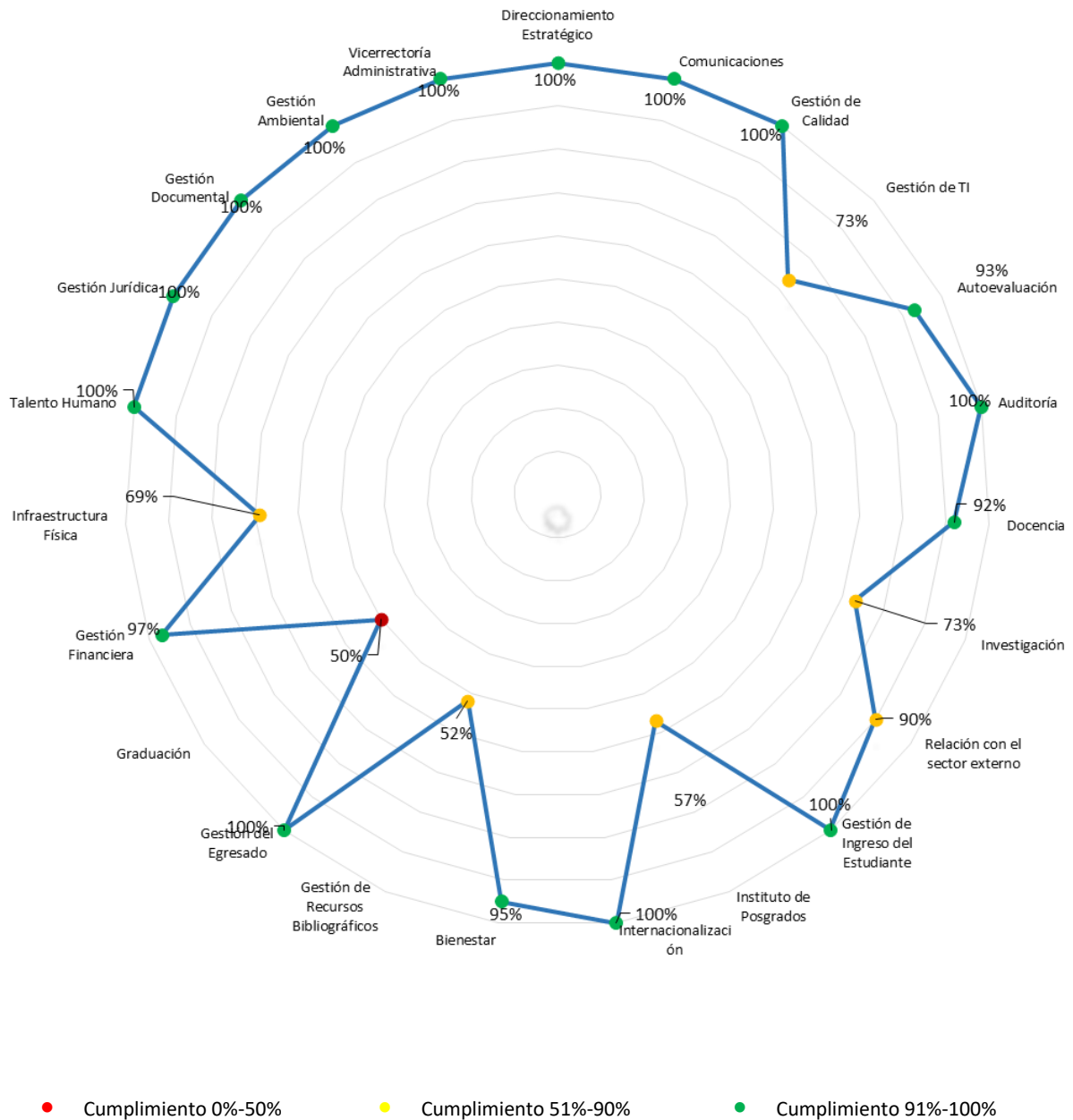
#	PROCESO / DEPENDENCIA	% CUMPLIMIENTO DE LOS COMPROMISOS PLANEADOS A CORTE PRIMER SEMESTRE DEL AÑO	% AVANCE ACUMULADO DEL PLAN DE ACCIÓN DEL AÑO
1	Direccionamiento Estratégico	100%	10%
2	Comunicaciones	100%	28%
3	Gestión de Calidad	100%	62%
4	Gestión Ambiental	100%	21%
5	Gestión de TI	73%	7%
6	Autoevaluación	93%	31%
7	Auditoría	100%	11%
8	Docencia	92%	13%
9	Investigación	73%	5%
10	Relación con el sector externo	90%	14%
11	Gestión de Ingreso del Estudiante	100%	11%
12	Instituto de Posgrados	57%	19%
13	Internacionalización	100%	25%
14	Bienestar	95%	29%
15	Gestión de Recursos Bibliográficos	52%	14%
16	Gestión del Egresado	100%	21%
17	Graduación	50%	10%
18	Gestión Financiera	97%	25%
19	Infraestructura Física	69%	22%
20	Talento Humano	100%	10%
21	Gestión Jurídica	100%	58%
22	Gestión Documental	100%	22%
23	Vicerrectoría Administrativa	100%	27%
TOTAL		89%	21%

La primera columna de la tabla indica el porcentaje de cumplimiento de los compromisos definidos en el plan de acción de cada uno de los procesos que fueron planificados para ejecutarse en el primer semestre del año, la segunda columna indica el porcentaje de avance del plan de acción, en relación con lo establecido para todo el año. Los compromisos definidos en el plan de acción de cada proceso que fueron planeados para cumplir en el primer semestre del año.

Desde la mirada global, en promedio, el 89% de los compromisos planeados para ser cumplido en el primer semestre del año se lograron, lo que corresponde a un 21% de avance en el cumplimiento del Plan de Acción de la Universidad.

El resultado por proceso se muestra a continuación:

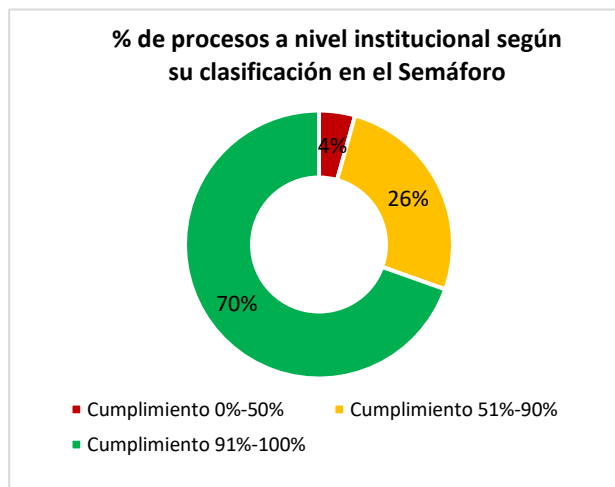
Cumplimiento Plan Acción 2022- corte primer semestre



La gráfica muestra el conjunto de procesos institucionales, y el nivel de cumplimiento del Plan de Acción de cada proceso con corte al primer semestre año. Los procesos que se encuentran cercanos a la línea exterior o sobre esta, representan altos niveles de cumplimiento, mientras que los procesos que se encuentran cercanos al centro representan niveles más bajos.



De acuerdo con lo anterior, se puede concluir que de los 23 procesos/subprocesos evaluados, con metas establecidas a corte del primer semestre del año, 16 presentaron un cumplimiento por encima del 90%, 6 entre el 51% y el 90% y uno tuvo un cumplimiento del 50%.



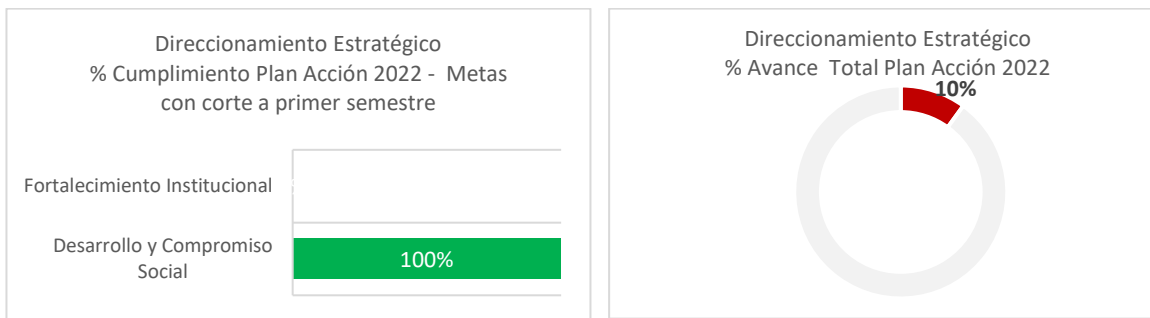
2. AVANCE POR PROCESO Y RESUMEN DE LOS PRINCIPALES AJUSTES

A continuación, se presenta de un mayor nivel de detalle el cumplimiento de cada proceso con relación con las metas establecidas para cumplir durante el primer semestre del año, por dimensión y su avance con respecto al Plan de Acción completo. El nivel de cumplimiento se calcula teniendo en cuenta los ajustes solicitados y justificados por parte de los líderes de proceso, previo aval del jefe inmediato (en los casos aplicables).

PROCESOS ESTRATÉGICOS

Proceso: Direccionamiento Estratégico

Cumplimiento metas con corte primer semestre: 100%

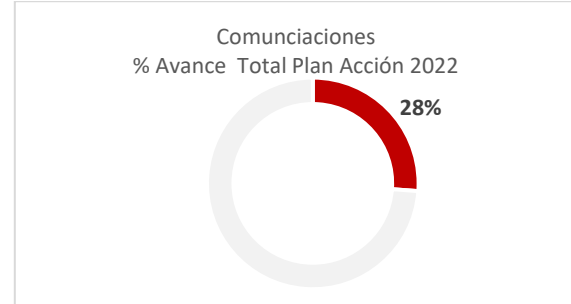
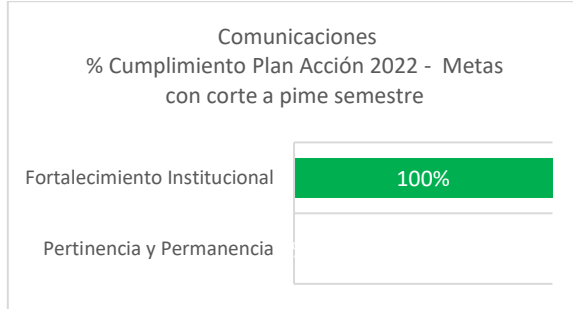


El proceso de Direccionamiento Estratégico presenta un cumplimiento del 100% con respecto a las metas establecidas con corte a primer semestre, y un avance total de 10%, con relación a lo planificado para el año.

Este proceso solicitó ampliar el plazo de ejecución del compromiso relacionado con la elaboración del Boletín de Inteligencia Competitiva BIC, teniendo en cuenta que a la fecha las entidades gubernamentales se encuentran aun publicando los datos que nutren estos informes. Por su parte, el boletín relacionado con el análisis del entorno se entregará en el segundo semestre del año, en el marco de la formulación del PED 2023-2027.

Proceso: Comunicaciones

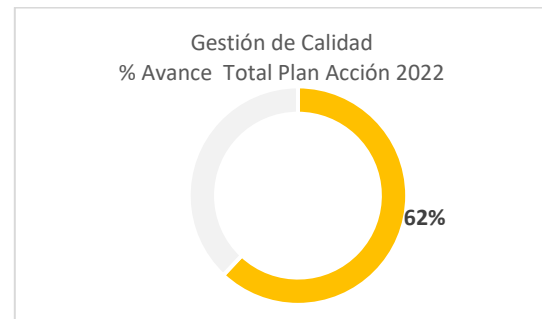
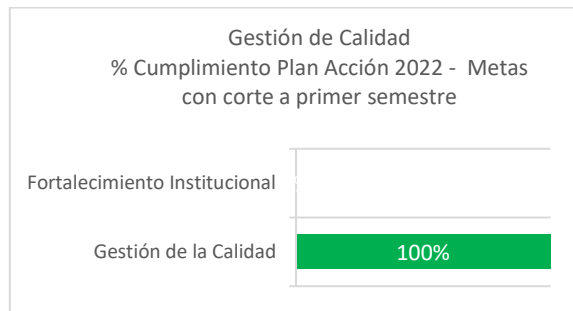
Cumplimiento metas con corte primer semestre: 100%



Con respecto a las metas establecidas a primer semestre, el proceso de Comunicaciones tiene un cumplimiento del 100%, lo que corresponde a un 28% de total del plan acción. El proceso no solicitó ajustes al Plan de Acción.

Proceso: Gestión de Calidad

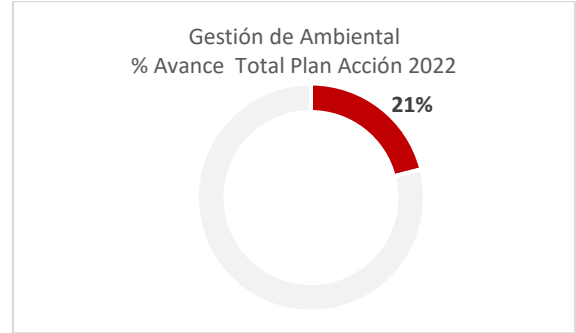
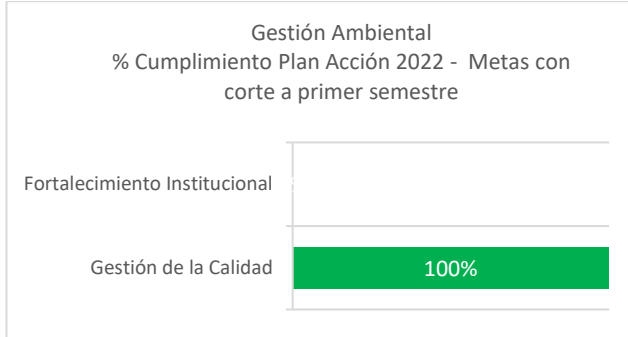
Cumplimiento metas con corte primer semestre: 100%



El proceso de Gestión de Calidad evidencia un cumplimiento, con corte a primer semestre, del 100%, lo que representa un avance del 62% en razón a lo planificado hasta diciembre. Este proceso no realizó ajustes al plan de acción y e

Proceso: Gestión Ambiental

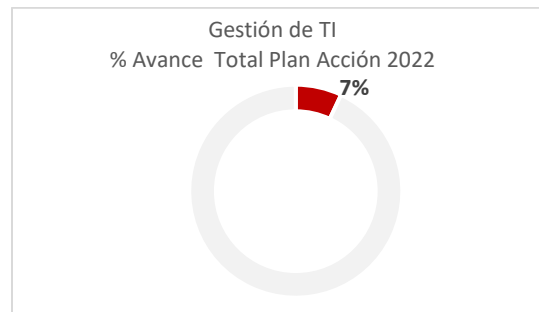
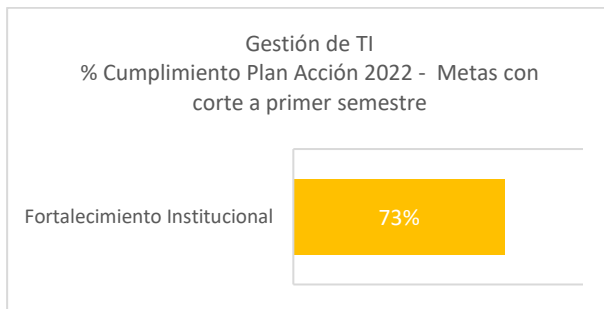
Cumplimiento metas con corte primer semestre: 100%



En cuanto a los compromisos con metas con corte a primer semestre, el proceso de Gestión Ambiental muestra un cumplimiento del 100%, equivalente a un 21% de avance del plan de acción total. Este subproceso no solicitó ajustes al plan de acción.

Proceso: Gestión de TI

Cumplimiento metas con corte primer semestre: 73%



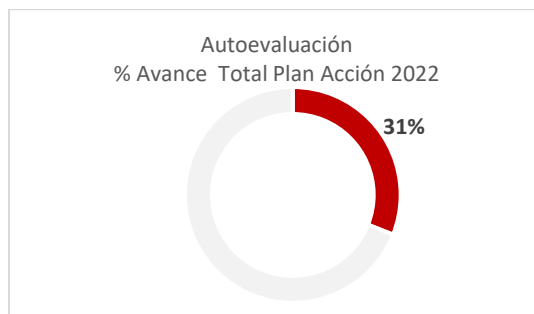
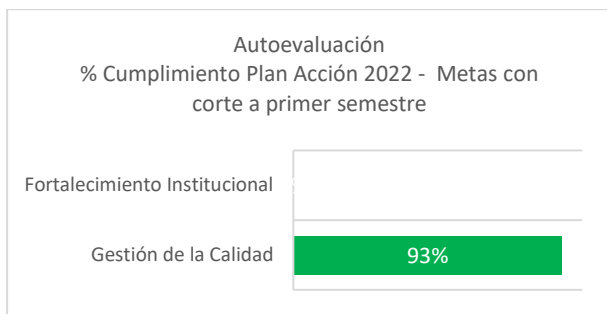
En cuanto a los compromisos con metas con corte a primer semestre el proceso de Gestión de TI muestra un cumplimiento del 73%, equivalente a un 7% de avance del plan de acción total.

La mayoría de ellos compromisos planificados evidenciaron avances significativos, no obstante, a la fecha de seguimiento no se ha logrado avanzar en la “herramienta de análisis financiero para toma de decisiones y el análisis de nóminas antiguas”. Adicionalmente, se ajustará el plan de acción, teniendo en cuenta que algunos compromisos, incluidos en el plan de inversión 2022, no serán ejecutados en esta vigencia, y se postergarán para su implementación en el año 2023.

PROCESOS DE EVALUACIÓN Y CONTROL

Proceso: Autoevaluación

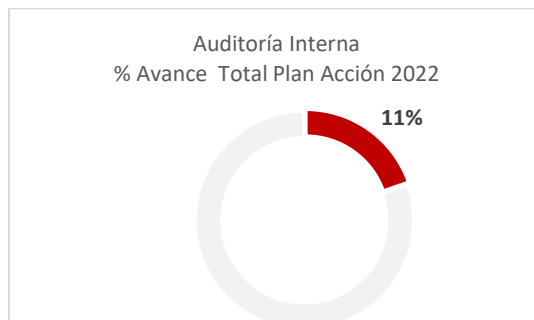
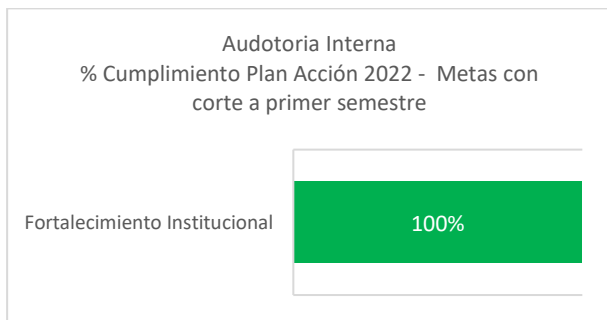
Cumplimiento metas con corte primer semestre: 93%



Para el primer periodo del año, el proceso de Autoevaluación evidencia un cumplimiento del 93%, lo que significa que se ha avanzado un 31% de lo establecido para el año. Este proceso no solicitó ajustes al plan de acción.

Proceso: Auditoría

Cumplimiento metas con corte primer semestre: 100%

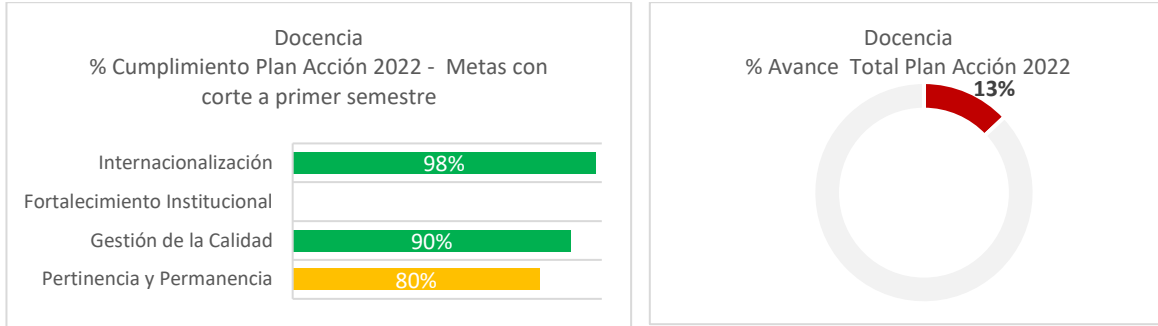


El proceso de Auditoría evidencia un cumplimiento del 100%, lo que significa que se ha avanzado un 11% de lo establecido para el año. El proceso no solicitó ajustes al Plan de Acción.

PROCESOS MISIONALES

Proceso: Docencia

Cumplimiento metas con corte primer semestre: 92%

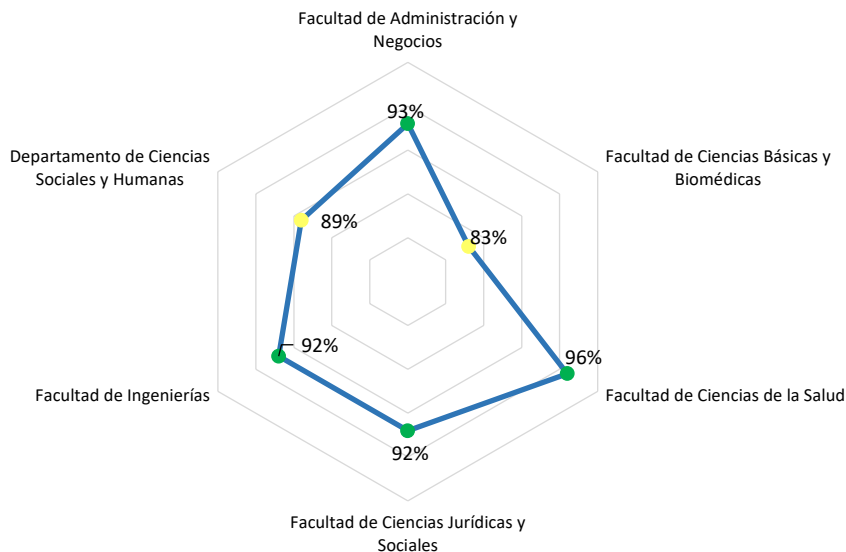


El proceso de Docencia presenta un cumplimiento del 92% de lo planificado a primer semestre, y un avance total de 13%, en razón a lo planificado para el año.

El proceso de Docencia evidenció avances en todos los compromisos establecidos para cumplirse en el primer semestre del año, con cumplimiento parcial en la meta relacionada con el número de estudiantes matriculados en primer curso, en posgrado. Asimismo, se encuentra en curso el diseño e implementación de un aplicativo para la retroalimentación de los estudiantes con respecto a la evaluación de los profesores

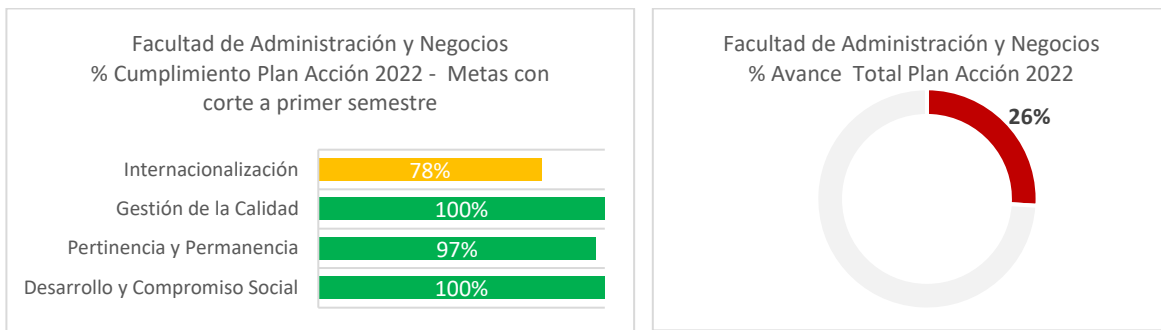
Dado que el plan de acción del proceso de Docencia se despliega en los planes de acción de las facultades y el Departamento de Ciencias Sociales y Humanas, a continuación, se presentan los resultados individuales y los principales ajustes solicitados:

Cumplimiento Plan Acción Facultades - corte primer semestre 2022



Facultad Administración y Negocios

Cumplimiento metas con corte primer semestre: **93%**

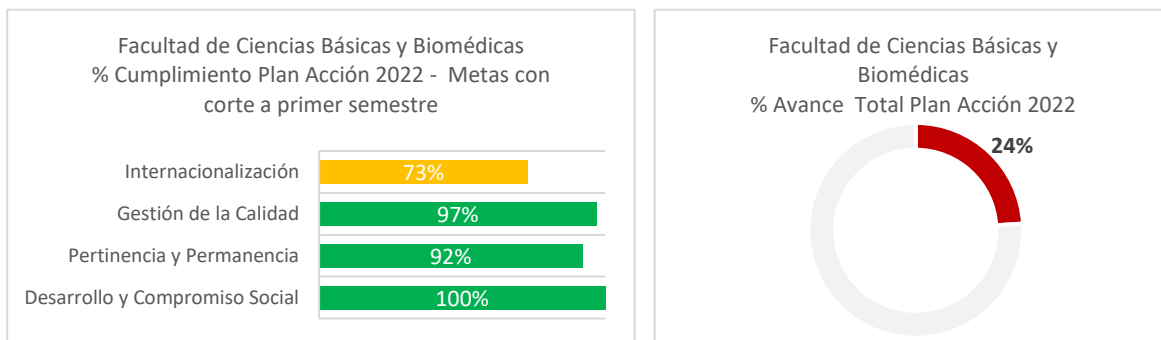


La facultad presenta un avance del 87% con respecto a lo planificado a primer semestre y un 26% en referencia a lo establecido para todo el año.

Se evidenció avance significativo en los compromisos con metas de cumplimiento para el primer semestre del año. En la dimensión de Internacionalización se presentó cumplimiento parcial en las metas relacionadas con el número de estudiantes en movilidad entrante internacional y la realización de actividades de internacionalización en el marco del año internacional.

Facultad de Ciencias Básicas y Biomédicas

Cumplimiento metas con corte primer semestre: **83%**



Con respecto a lo planificado a para el primer semestre, la facultad cuenta con un avance del 83%, lo que representa un 24% en relación con lo definido para todo el año.

En la dimensión de Pertinencia y Permanencia, se cumplió parcialmente las metas relacionadas con aulas extendidas usadas y apropiadas; y en la dimensión de Internacionalización, la realización de eventos en el marco del año internacional, profesores en movilidad saliente internacional, profesores en movilidad entrante internacional, y estudiantes en movilidad saliente internacional.

Asimismo, se realizaron los siguientes ajustes al Plan de Acción:

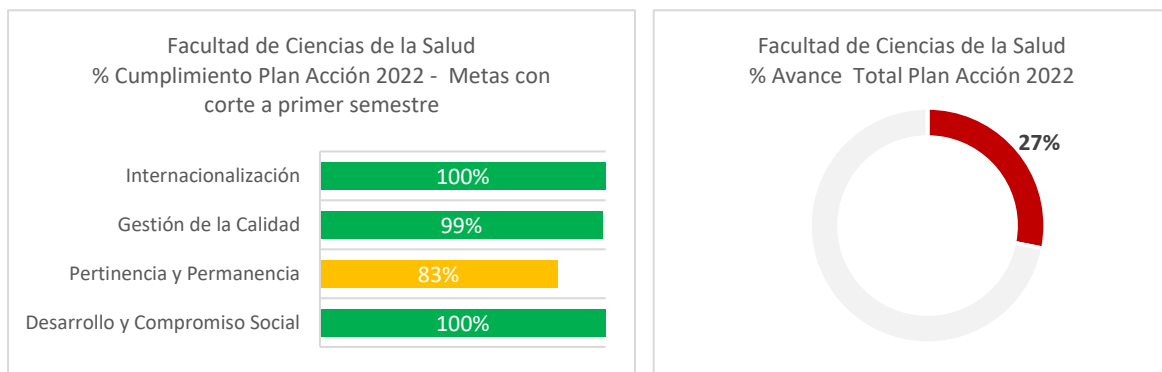
-En la dimensión de Pertinencia y Permanencia, se ponderó en 0, las metas “Elaborar documento maestro para la obtención de registro calificado de un nuevo programa de posgrado (Maestría en Bioinformática y Biología Computacional)”, “Elaborar documento maestro para la obtención de registro calificado de un nuevo programa de posgrado (Maestría en Microbiología)”, “Elaborar documento maestro para la obtención de registro calificado de un nuevo programa de posgrado (Maestría en Ciencias del Mar), teniendo en cuenta que no quedaron incluidas en la programación de la Vicerrectoría académica, para el año 2022.

También se ponderan en 0 las metas “Elaborar el Informe de modificaciones de un (1) programa académico de pregrado, según lineamientos institucionales: Química y Farmacia”, por cuanto el programa se encuentra en proceso de autoevaluación y posterior a este proceso se determinará si es necesario hacer ajustes o modificaciones al programa. Y “Realizar la adecuación del laboratorio LIM para la oferta de servicios sensoriales”, pues éste no quedó aprobado en el Plan de Inversión 2022.

-En la dimensión Internacionalización se pondera en 0 la meta “Iniciar la gestión y trámites para contar con un (1) programa académico de pregrado con convenio de doble titulación con universidades del exterior (Matemáticas y Ciencias de la Computación - Universidad Jaime I), puesto que el programa será sometido a estudio de pertinencia y viabilidad de cambio de denominación.

Facultad de Ciencias de la Salud

Cumplimiento metas con corte primer semestre: **96%**

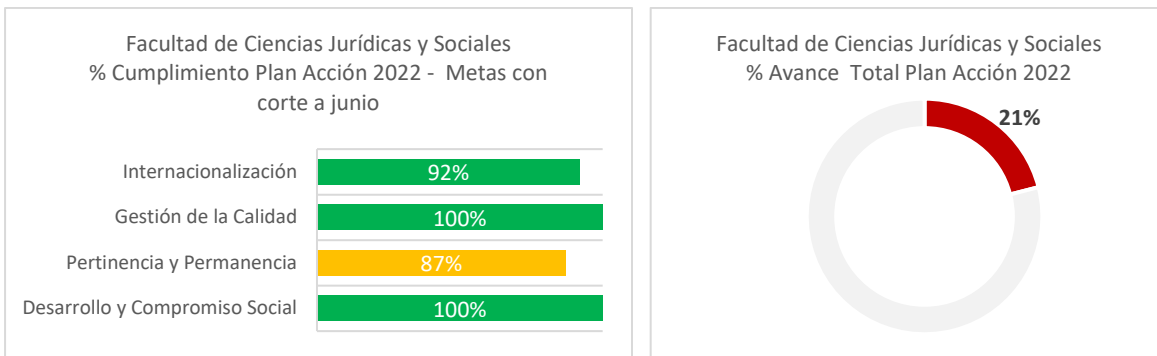


La facultad muestra un avance del 96% con respecto a lo planificado a primer semestre, es decir un 27% respecto a lo establecido para todo el año.

Con respecto a los compromisos establecidos para ejecutarse durante el primer semestre, se puede concluir que presentan avance significativo. En cuanto a la dimensión de Pertinencia y Permanencia, no se logró cumplir

Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales

Cumplimiento metas con corte primer semestre: **92%**



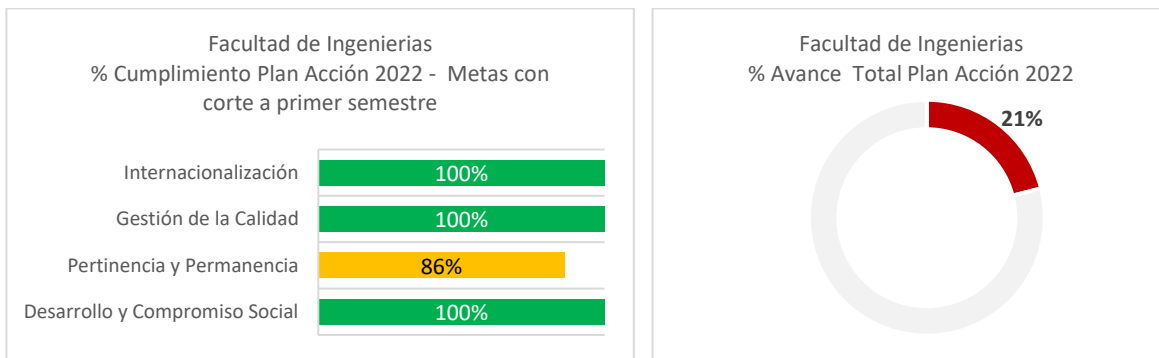
En cuanto a lo definido para cumplir a primer semestre, la facultad presenta un avance del 92%, lo que equivale a un 21% en relación con lo definido para todo el año. En la dimensión de Pertinencia y Permanencia, se dio cumplimiento parcial en las metas relacionadas con nuevos estudiantes en primer curso en pregrado y posgrado; en la dimensión de Internacionalización, las metas relacionadas con la realización de eventos en el marco del año internacional y estudiantes en movilidad saliente internacional.

Los ajustes solicitados por la facultad están relacionados con el aplazamiento de metas para evaluarlas en el segundo seguimiento al Plan de Acción, tales como “Contar con 145 bitácoras del profesor completamente diligenciadas en programas académicos de pregrado (95%)”, teniendo en cuenta que estas se diligencian anualmente, en el segundo semestre del año, y “Realizar la evaluación curricular del 100% (6) de los programas académicos de posgrado: Especialización en: Derecho Penal, Derecho Procesal, Criminología y Psicología Forense Aplicada, Procesos de Intervención Social y Derecho Marítimo y Portuario; y Doctorado en Ciencias de la Educación”.

Por otra parte, se ponderó en 0, las metas “1 programas de posgrados en convenio con otras instituciones (Corporación Universitaria Autónoma del Cauca: Maestría en Derecho Procesal”, “Elaborar el Informe de modificaciones de 18 programas académicos de posgrado, según lineamientos institucionales” y “Elaborar el Informe de modificaciones de 3 programas académicos de pregrado, según lineamientos institucionales”. Lo anterior, teniendo en cuenta la decisión de no presentación de programas para modificación, de acuerdo con la directiva y circular emitida por el Ministerio de Educación Nacional.

Facultad de Ingenierías

Cumplimiento metas con corte primer semestre: **92%**



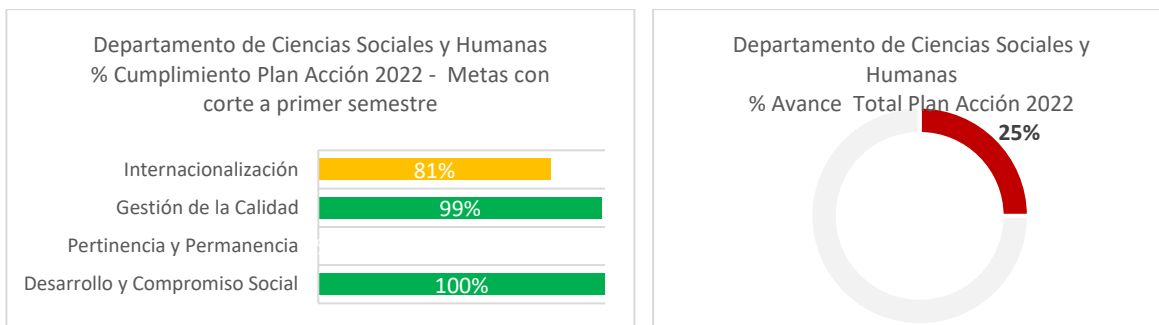
La facultad presenta un avance del 92% con respecto a lo planificado a primer semestre y un 21% en referencia a lo establecido para todo el año.

La facultad no solicitó ajustes al Plan de Acción. De acuerdo con los resultados, se observa avance significativo en los compromisos establecidos para el primer semestre.

En la dimensión de Pertinencia y Permanencia, no se logró la elaboración de un documento maestro para la obtención de registro calificado de posgrado modalidad virtual, ni la presentación de estudiantes en convocatoria Minciencias para jóvenes investigadores, en el primer semestre del año; además, se obtuvo cumplimiento parcial en la meta relacionada con las citas de artículos de la revista de Investigación en Ingeniería y/o artículos de autores institucionales en artículos propios, los Programas Analíticos de Curso, en las referencias del aula extendida y/o en los trabajos de investigación de estudiantes y profesores; nuevos estudiantes en primer curso en pregrado y posgrado; y presentación de ponencias de estudiantes en eventos de investigación.

Departamento de Ciencias Sociales y Humanas

Cumplimiento metas con corte primer semestre: **89%**

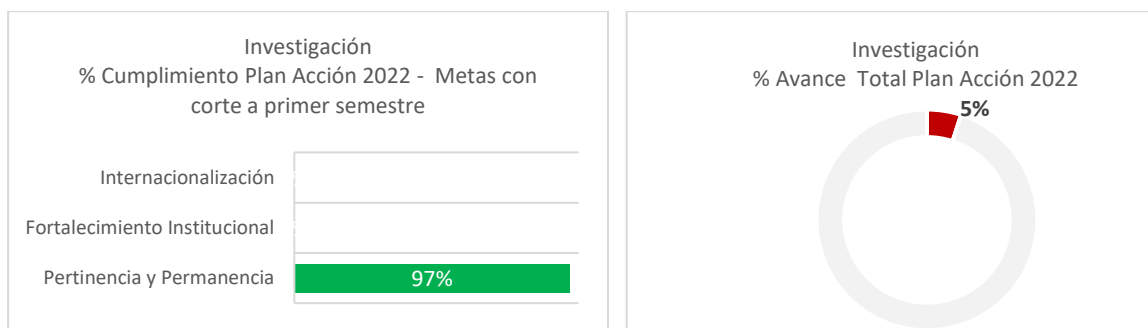


En relación con lo planificado con corte a primer semestre, el departamento muestra un cumplimiento del 89%, lo que representa un avance del 25% respecto lo definido para todo el año. Este departamento no solicitó ajuste al Plan de acción.

En la dimensión de Internacionalización, no se logró cumplir, con corte al primer semestre, la meta relacionada con profesores en movilidad entrante nacional: Por su parte, la meta relacionada con profesores vinculados a redes presentó cumplimiento parcial.

Proceso: Investigación

Cumplimiento metas con corte primer semestre: 97%

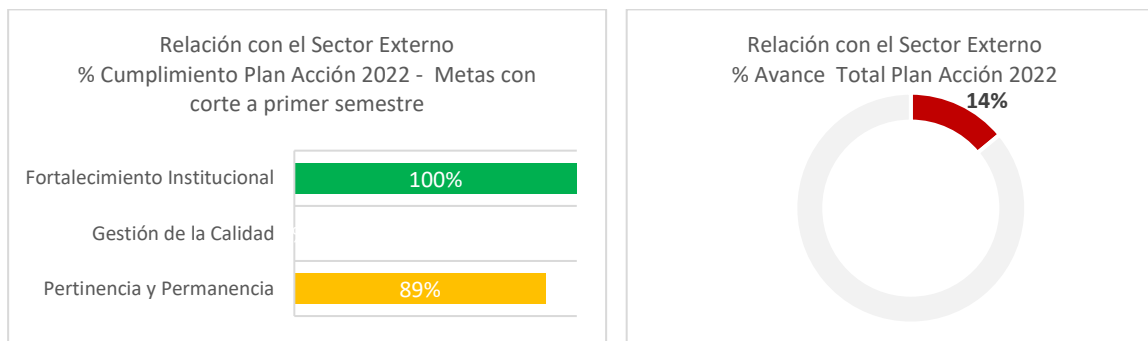


En cuanto a lo definido para cumplir a primer semestre, el proceso de Investigación presenta un avance del 97%, lo que equivale a un 5% en relación con lo definido para todo el año.

Este proceso no solicitó ajustes al Plan de Acción y presentó avances significativos en todos los compromisos establecidos para el primer semestre del año.

Proceso: Relación con el Sector Externo

Cumplimiento metas con corte primer semestre: 90%



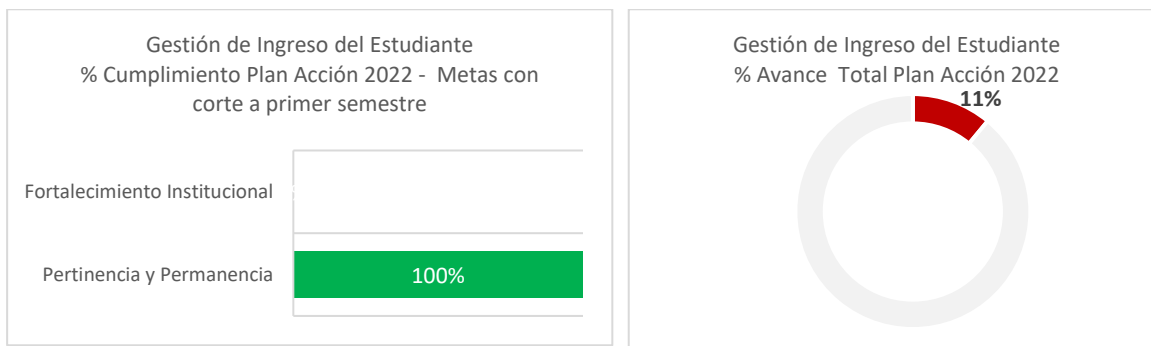
El proceso de Relación con el Sector Externo evidencia un cumplimiento, con corte a primer semestre, del 90%, lo que representa un avance del 14% en razón a lo planificado hasta diciembre.

Este proceso solicitó ajustes al plan de acción en la meta del incremento de solicitud de conciliación, acorde a la nueva realidad post pandemia.

PROCESOS DE GESTIÓN MISIONAL

Proceso: Gestión de Ingreso del Estudiante

Cumplimiento metas con corte primer semestre: 100%

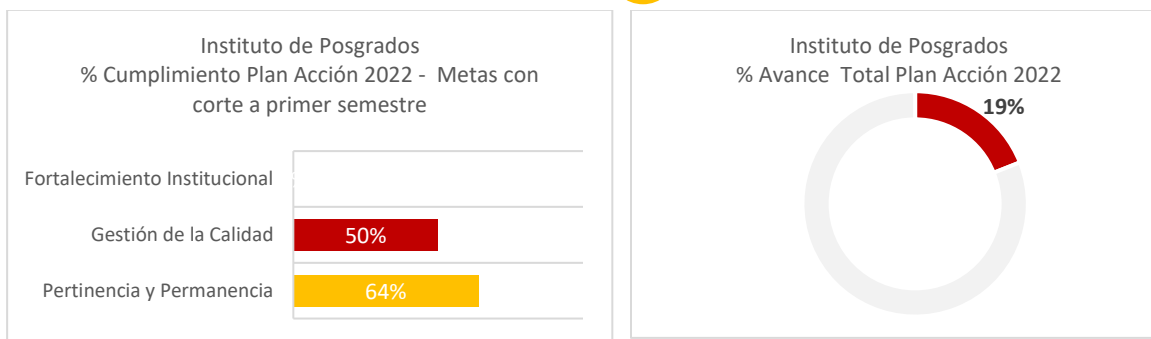


En cuanto a los compromisos con metas con corte a primer semestre, el proceso de Gestión de Ingreso del Estudiante muestra un cumplimiento del 100%, equivalente a un 11% de avance del plan de acción total.

El proceso de Gestión del Ingreso del Estudiante no solicitó ajustes al plan de acción.

Proceso: Instituto de Posgrados

Cumplimiento metas con corte primer semestre: 57%



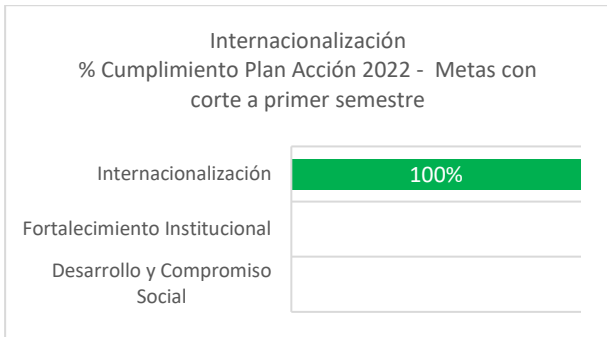
Para el primer periodo del año, el Instituto de Posgrados evidencia un cumplimiento del 57%, lo que significa que se ha avanzado un 19% de lo establecido para el año. Desde el Instituto de Posgrados, no se solicitaron cambios en el Plan de Acción.

Con corte a primer semestre, se observa el cumplimiento parcial de la meta relacionada con la asignación de profesores de planta doctores (docencia en posgrados. entre 1 y 3 cursos asignados), acorde al lineamiento establecido, y la normalización procedimientos de apertura de Cohorte y apertura de Cohorte por homologación



Proceso: Internacionalización

Cumplimiento metas con corte primer semestre: 100%

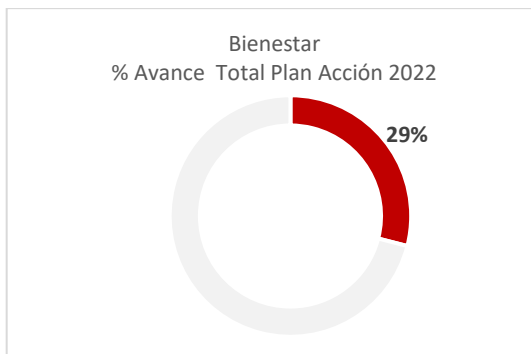
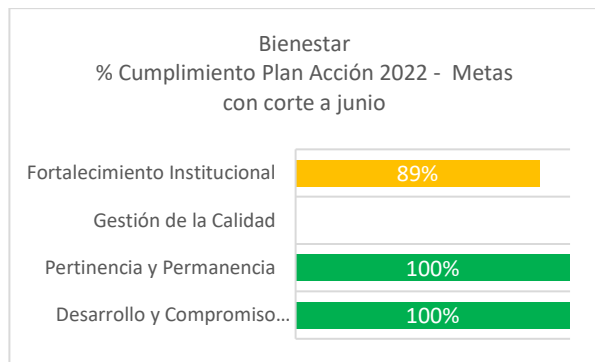


El proceso de Internacionalización presenta un cumplimiento del 100% con respecto a las metas establecidas con corte a primer semestre y un avance total de 25% en proporción a lo planificado para el año.

El proceso no solicitó ajustes al plan de acción.

Proceso: Bienestar

Cumplimiento metas con corte primer semestre: 95%

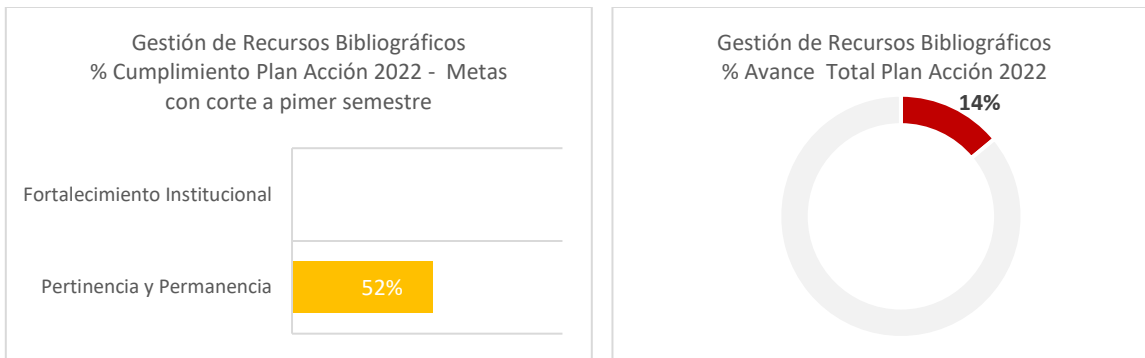


Para el primer periodo del año, el proceso evidencia un cumplimiento del 95%, lo que significa que se ha avanzado un 29% de lo establecido para el año. El proceso no solicitó ajustes al plan de acción.



Proceso: Gestión de Recursos Bibliográficos

Cumplimiento metas con corte primer semestre: 52%



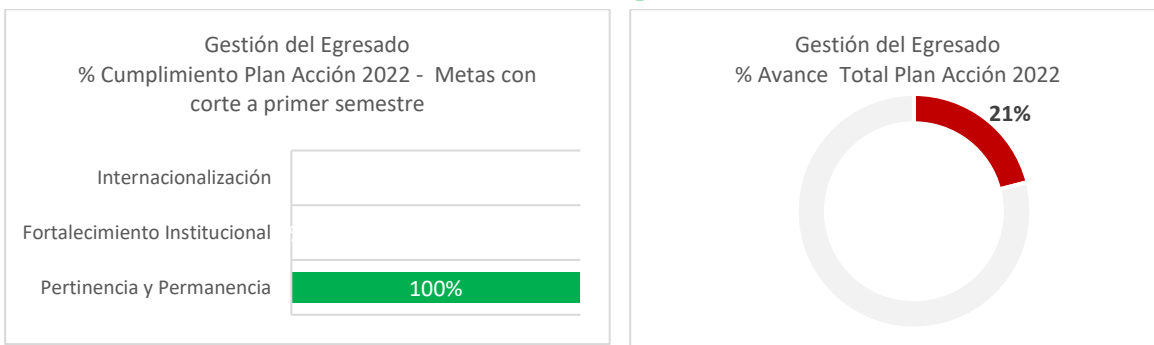
Con respecto a las metas establecidas a primer semestre, el proceso de Gestión de Recursos Bibliográficos tiene un cumplimiento del 52%, lo que corresponde a un 14% de total del plan acción.

El proceso presentó cumplimiento parcial en las metas relacionadas con “Aumentar en un 5% anual el número de usuarios únicos que acceden a los recursos electrónicos a través de la Biblioteca Virtual”, “Aumentar en un 1% anual el uso de recursos bibliográficos físicos a disposición de la comunidad académica”.

No se logró cumplir con la capacitación dirigida a la comunidad universitaria en el manejo de Open Science (ciencia abierta).

Proceso: Gestión del Egresado

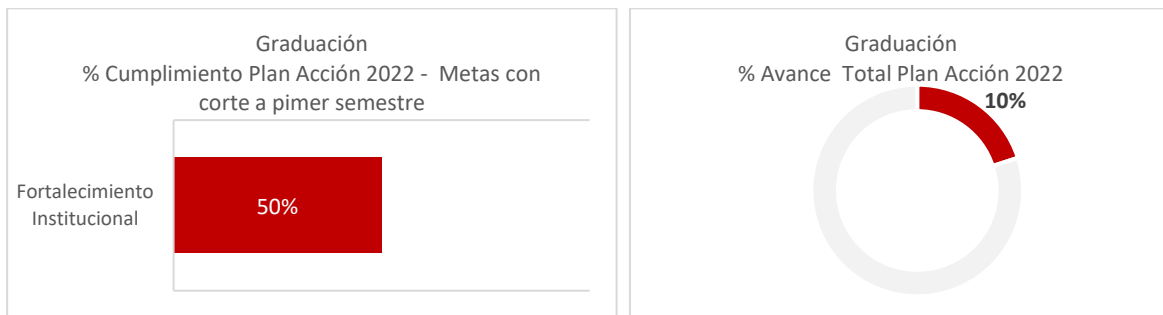
Cumplimiento metas con corte primer semestre: 100%



El proceso de Gestión del Egresado evidencia un cumplimiento, con corte a primer semestre, del 100%, lo que representa un avance del 21% en proporción a lo planificado hasta diciembre. Este proceso no solicitó ajustes al plan de acción.

Proceso: Graduación

Cumplimiento metas con corte primer semestre: 50%

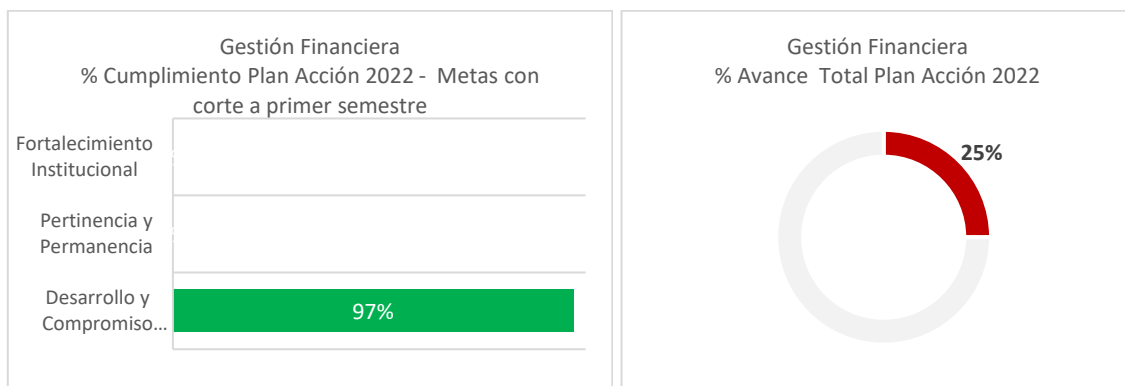


En cuanto a los compromisos con metas con corte a primer semestre, el proceso de Graduación muestra un cumplimiento del 50%, equivalente a un 10% de avance del plan de acción total, puesto que a la fecha de seguimiento no se cuenta con la implementación de una solución que permita establecer validaciones para la evitar la generación de actas de grado con numeración repetida (Automatización en la asignación de consecutivos de actas de grado); no obstante, se ha avanzado en esta gestión ante la Dirección de TI. El proceso no solicitó ajustes al Plan de Acción.

PROCESOS DE APOYO

Proceso: Gestión Financiera

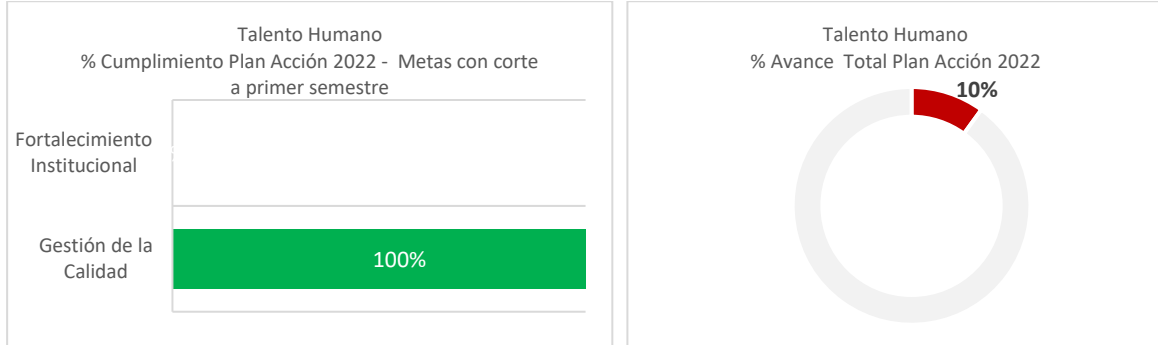
Cumplimiento metas con corte primer semestre: 97%



Para el primer periodo del año, el proceso de Gestión Financiera evidencia un cumplimiento del 97%, lo que significa que se ha avanzado un 25% de lo establecido para el año. El proceso no solicitó ajustes al Plan de Acción; los compromisos planificados con corte a primer semestre muestran avances significativos. Adicionalmente, se presentaron avances de la gestión que se ha venido realizando para el logro de los demás compromisos, que tienen fecha de cumplimiento diciembre de 2022.

Proceso: Talento Humano

Cumplimiento metas con corte primer semestre: 100%

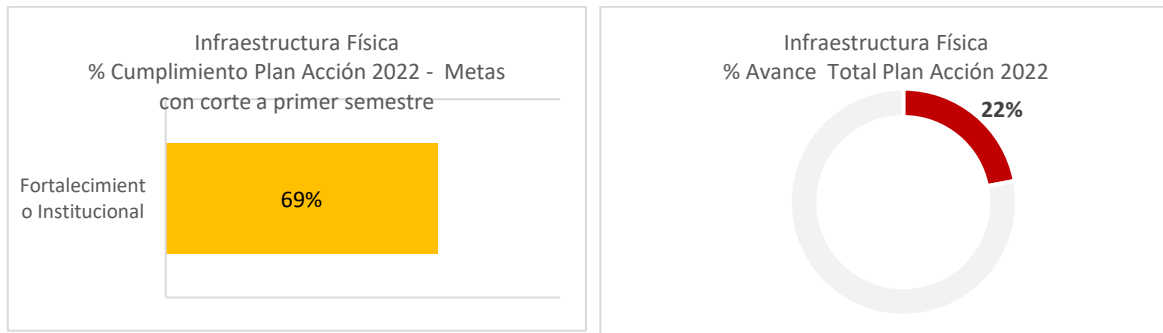


El proceso de Talento Humano presenta un cumplimiento, con corte a primer semestre, del 100%, lo que representa un avance del 10% en proporción a lo planificado hasta diciembre

El proceso no solicitó ajustes al plan de acción.

Proceso: Infraestructura Física

Cumplimiento metas con corte primer semestre: 69%

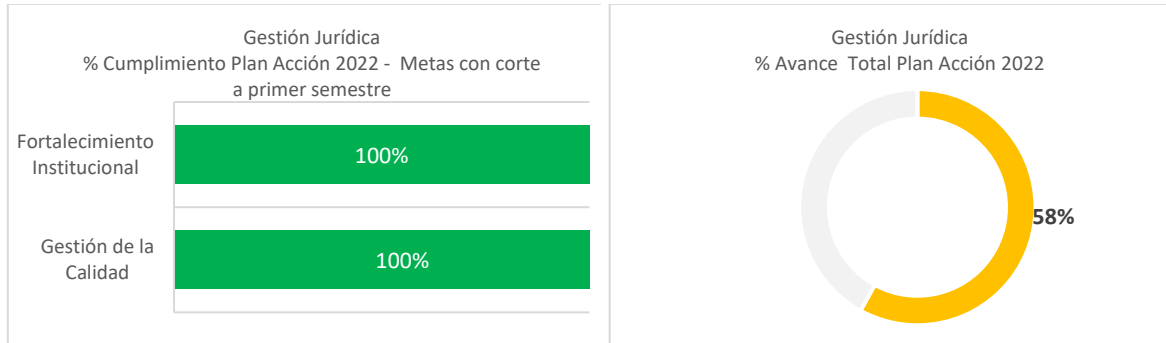


El proceso de Infraestructura Física presenta un cumplimiento del 69% con respecto a las metas establecidas con corte a primer semestre, y un avance total de 22%, con relación a lo planificado para el año.

De los compromisos definidos con corte a primer semestre, el proceso presentó cumplimiento parcial en las metas relacionadas con la adecuación de las zonas de esparcimiento en las diferentes sedes: Zonas de alimentación sede 1, 2 y 3 y la construcción y adecuación de la Casa Vicerrectoría Financiera.

Proceso: Gestión Jurídica

Cumplimiento metas con corte primer semestre: 100%

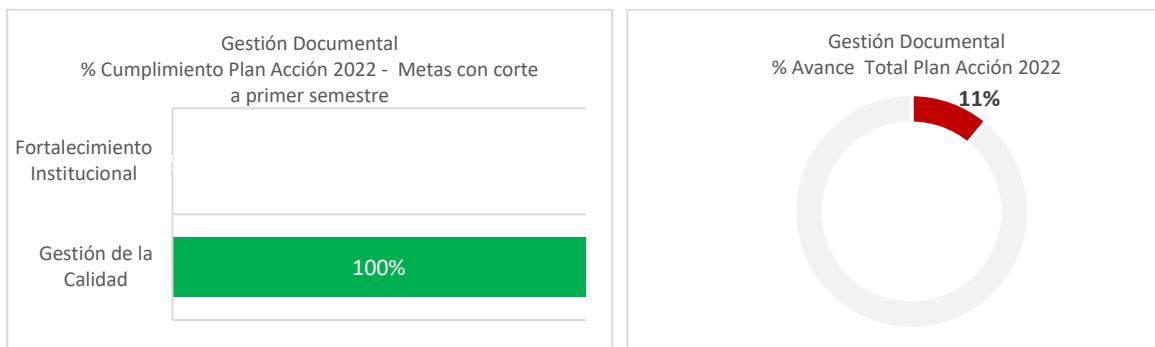


Con respecto a las metas establecidas a primer semestre, el proceso de Gestión Jurídica tiene un cumplimiento del 100%, lo que corresponde a un 58% de total del plan acción.

Este proceso no solicitó ajustes al Plan de Acción.

Proceso: Gestión Documental

Cumplimiento metas con corte primer semestre: 100%



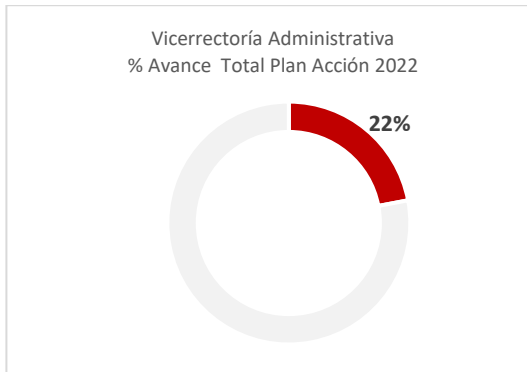
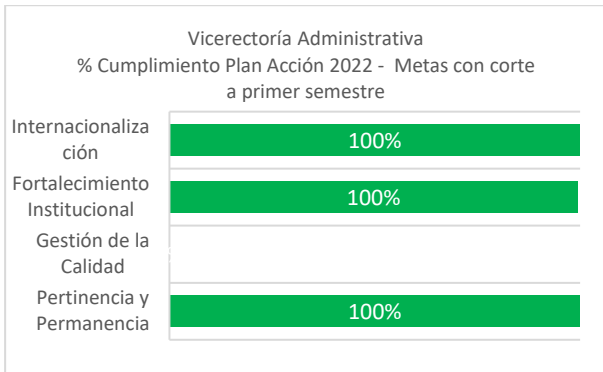
El proceso de Gestión Documental evidencia un cumplimiento, con corte a primer semestre, del 100%, lo que representa un avance del 11% en proporción a lo planificado hasta diciembre.

El proceso no solicitó ajustes al Plan de Acción. Los compromisos con corte a primer semestre se cumplieron en un 100%, según lo planificado.



Proceso: Vicerrectoría Administrativa

Cumplimiento metas con corte primer semestre: 100%



La Vicerrectoría Administrativa presenta un cumplimiento, con corte a primer semestre, del 100%, lo que representa un avance del 22% en proporción a lo planificado hasta diciembre.



ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL EN
ALTA CALIDAD
RENOVACIÓN - 8 AÑOS • 2021 - 2029
Resolución 015867 - MINEDUCACIÓN